

أخي الكريم اعلم أنه من أهم أسباب تسرب المعلومات هم

الأفراد فلذلك نحن نحاول أن نتعاون معك لكي لا تكون أنت أو أحد إخوانك سببا في كارثة تقع على أحد الاخوة أو على الجميع.

فترجو اتباع التعليمات التالية:

- 1- المعرفة على قدر الحاجة.
- 2- لا تكن كثير الكلام ويقال ( الصمت حكمة).
- 3- يراعى أن يرتدي جميع الأفراد اللبس الأفغاني حتى لا يكونوا مميزين بين الناس.
- 4- يجب على جميع الاخوة ألا يتزلوا إلى السوق بمفردهم (تعديل).
- 5- يحذر الحركة في الليل بمفردك (السير في الشارع ليلا على الأقدام).
- 6- حاول بقدر الإمكان ألا تكشف هويتك بأنك عربي .
- 7- تجنب الإثارة بالمدح أو بالذم.
- 8- تجنب دائما المراقبة ولا حظ دائما من يمشي خلفك أو يتبعك من بعيد (راجع كشف المراقبة).
- 9- يجب على جميع الاخوة أن يكونوا دائما مسلحين ولو بسكين صغير في الجيب.
- 10- راجع جيوبك ولا تترك فيها ورق هام تتحرك به دائما.
- 11- كن حذرا دائما في العلاقات الخاصة مع الأفغان أو الباكستانيين.
- 12- تجنب إعطاء أي معلومات عن أماكن تواجد إخوانك.
- 13- يحظر التحدث مع النساء في أي أمور تخص العمل.
- 14- يمنع اصطحاب الأطفال إلى المضيفات والمكاتب .
- 15- يحذر التحدث عن عملك أو عن طبيعة مهمتك مع أي شخص ليس له علاقة بذلك.
- 16- إحذر اتخاذ عادة ثابتة في حركتك اليومية فالقاعدة (العادة عدو الأمن).
- 17- إذا كنت تتحرك ومعك مبلغ كبير من المال فاحذر إظهاره في السوق لكي لا تثير اللصوص عليك (تراجع).
- 18- انتبه دائما عندما تتحدث عن العمل ألا يسمعك من لا شأن له بعملك والنساء والأطفال.
- 19- إحذر من الصداقات السريعة والعفوية مع الأفغان الذين يجيدون التحدث بالعربية.
- 20- في الأماكن العامة إحذر التحدث عن أمور العمل أو غيرها لأن بعض من الأفغان يجيدون العربية ولكن لا يظهر لك ذلك!
- 21- كن سمحا دائما في بيعك وشرائك وتعاملك مع الأفغان وتجنب المشاكل.

22- يمنع خروج الأطفال بمفردهم سواء لشراء الأغراض أو اللعب.

23- يجب التأكد من هوية الجيران وتصنيفهم هل هم من الأناس العاديين أم من المعادين أم من الموالين .

### أمن المنشآت

أمن المنزل أو مكان السكن من أهم جوانب الأمن لأن المنزل يحوي الأفراد والمعدات والوثائق

الهامة فتأمينه تأمين لكل هذه الجوانب فلذلك يرجى أن تتخذ هذه الإجراءات بمأخذ الجد.

وهناك احتياطات هامة لأمن المنزل يجب أن تتخذ قبل تأجير المنزل ولكن ليس من العملي ذكرها هنا.

\* أفراد الأمن سوف يقوموا بعمل دوريات في أوقات مختلفة على منازل الاخوة.

\* يراعى أن يكون في المنزل مكان لوقوف السيارات.

\* يراعى أن يسكن أسرتين فما أكثر في المنزل ويحذر أن يسكن بمفرده.

\* يجب أن يكون المنزل في مكان هادئ وليس بمزدحم حتى لا يسهل مراقبته ومراقبة الحركة فيه.

\* يجب أن يكون المنزل بعيدا عن الأماكن المشبوهة.

\* يجب أن يكون للمنزل أكثر من مدخل ومخرج ظاهر وأيضا مدخل ومخرج سري غير ظاهر .

\* ابتعد عن السكن بجوار الأماكن الهامة مثل الوزارات وغيرها.

\* يفضل أن يكون مستأجر المنزل أفغاني وليس بعربي .

\* يجب ألا يخلو المنزل من سلاح مع مراعاة أن يكون بعيدا عن متناول يد الأطفال.

\* يجب عمل دوريات غير منتظمة بين الحين والآخر لكشف أي جسم غريب قريب من البيت أو سيارة تقف ملاصقة للبيت.

\* يجب اتخاذ احتياطات كشف المراقبة عند المنازل ومنها :

— الانتباه إلى وجود أشخاص أو سيارات تتابع المنزل باستمرار (المراقبة الثابتة).

— تقوم بمتابعة المنزل من مكان بعيد أو من داخل المنزل بدون أن يشعر بك أحد لكشف المراقبة الثابتة.

\* في الليل يراعى إضاءة فناء المنزل إذا أمكن ذلك أثناء الليل .

\* يجب إغلاق الأبواب والنوافذ جيدا عند النوم .

\* يجب تدعيم النوافذ بأسياخ من حديد.

\* يراعى عدم ترك النساء بمفردهن في المنزل فترة طويلة.

\* يجب ألا يترك الأخوة جميعا البيت في وقت واحد.

\* إذا حدث أمر طارئ وترك المنزل جميع الأخوة فيراعى:

— إغلاق النوافذ والأبواب جيدا.

— اتخاذ احتياطات كشف التفتيش السري للمنزل.

- \* إذا كان في المنزل ثلاث أسر أو أكثر فيجب عمل حراسة ليلية، وعلى الأقل يخرج الأخ مرتين أو ثلاثة في مدة حراسته للاطمئنان على أمان البيت.
- \* يجب عمل خطة طوارئ للمنزل بحيث يتحدد لكل فرد في المنزل مكانه ودوره.
- \* يراعى وجود اتصال بين منازل الأخوة وإذا لم يمكن ذلك فعلى الأقل بين البيوت الموجودة في غير تجمع سكني.
- \* يحذر فتح الباب مباشرة قبل التأكد من الطارق ، ويكون التأكد قبل الوصول إلى الباب بمسافة مناسبة.
- \* يحذر خروج الأطفال للعب خارج البيت.
- \* يجب أن يمنع الأطفال من فتح الباب للطارق.
- يحذر التجمعات أمام المنازل، وأي أمر مهما كان يتم داخل البيت وليس في الطريق.

#### أمن المضيفات

- المضافة من أكثر الأماكن التي غالباً يبدأ منها الاختراق ..
- والمضيفات هنا المقصود بها الأماكن العامة التي يستقبل فيها أفراد قد يكونوا في أغلب الأحيان ليسوا مرتبطين بالعمل.
- أما إذا كانت مما يستقبل فيها ضيوف خاصين أو غير ذلك فهي تعتبر في هذه الحالة ليست بمضافة عامة ولكنها تلحق بأمن المكاتب الخاصة.
- \* غرفة لجهة ————— الأمن في المضافة ضرورية للمراقبة.
  - 1— مكان المضافة يجب أن يكون بعيداً عن أماكن سكن الأخوة وتجمعاتهم .
  - 2— يجب ألا يتردد الأخوة على المضافة إلا للمصلحة .
  - 3— يمنع ممارسة أي أعمال خاصة أو سرية في المضافة .
  - 4— المضافة في مكان تجمع الأخوة مثل قنندهار
    - يجب أن يعرف كل شخص يدخلها .
    - ولا يقيم فيها أحد إلا بتركية من جهة معروفة .
    - يجب أن يحدد مدة إقامة الأخوة في المضافة .
    - دخول وخروج الأفراد المقيمين في المضافة يجب أن ينظم ويكون بإذن من الأخ مسئول المضافة ويعرف إلى أين سيذهب الأخ ومتى سيرجع .
  - 5— يجب على الأخوة المقيمين في قنندهار، ويتدردون على المضافة أن يتبعوا الحديث الشريف (من حسن إسلام المرء تركه مالا يعنيه ) فلا يقيم علاقة مع الأخوة المقيمين في المضافة .

- 6- على الأخ مسئول المضافة أن يحدد لكل أخ مقيم في المضافة مكان خاص ولا يترك الأمر للزائر .
- 7- يجب أن يكون هناك نظام للحراسة الليلية في المضافة .
- 8- غرفة المخابرة يراعى أن تكون في مكان معزول داخل المضافة وليست قريبة من غرف إقامة الزوار .
- 9- يجب أن يكون في المضافة غرفة للاستقبال بحيث يتم التعامل مع الأخ الزائر وتحديد ما إذا كان سيقم فيها أمل لا قبل دخوله المضافة .
- 10- يمنع منعاً باتاً اللقاءات العامة في المضافة .
- 11- يجب أن يقيم مسئول المضافة في المضافة أو يعين نائباً له مقيم فيها دائماً .
- 12- يحذر على الإخوة الزائرين اصطحاب كاميرات تصوير أو كاميرات فيديو .
- 13- يجب أن يحدد الأخ مسئول المضافة من يحق له أن يفتح الباب ويستقبل الزوار وذلك في غرفة الاستقبال .
- 14- يحذر التجمعات أمام المضافة .
- 15- يجب التأكد من هوية الجيران وتصنيفهم .
- 16- يجب عمل خطة طوارئ للمضافة وتحديد مسؤولية كل فرد فيها .
- 17- يجب أن تكون المضافة بعيدة عن الأماكن المشبوهة .
- 18- يجب أن تكون المضافة بعيدة عن الأماكن العامة مثل الوزارات وغيرها .
- 19- يمنع ترك الزوار بمفردهم في المضافة .
- 20- يمنع إخلاء المضافة تماماً من الأفراد .
- 21- يراعى اتخاذ احتياطات كشف المراقبة الثابتة للمضافة .
- 22- يجب عمل دوريات دائماً حول المضافة لكشف أي شيء أو جسم غريب قريب من المضافة
- 23- يجب وضع لائحة إدارية تنظم عمل المضافة , لأن النظام الإداري الجيد هو أساس تطبيق كل قواعد الأمن السابقة .

#### أمن الحركة

أولاً : أمن السيارات والمركبات .

الحركة الدائمة للسيارات بين بيوت الاخوة وأماكن العمل والمضيفات ثغرة كبيرة قد تؤدي إلى معرفة كل هذه الأماكن وتحديدها إذا لم يكن الأخ السائق منتبهاً من المراقبة وغير ذلك . (ويمكن أن تكون السيارة نفسها بمن فيه هدف) . لذلك :

\*يجب التأكد يوميا من السلامة الفنية للسيارات ؛ لأن السيارة إذا أصابها عطب في مكان خطير فقد يؤدي ذلك إلى تمكن العدو من في السيارة في ذلك الوقت .

\* يجب على الاخوة سائقي السيارات عمل فحص أمني يوميا لسياراتهم حتى يتأكدوا من خلوها من أي جهاز أو قطعة غريبة .

\* يجب أن يكون جميع الاخوة مسئولو السيارات مسلحين وأن يرفق معهم تصريح السلاح .

\* يراعى ألا تكون السيارات في شكلها الخارجي مختلفة عن السيارات الموجودة في المدينة .

\* يراعى أن تسلم السيارات إلى أناس محددين حتى ينتبهوا لأمن الحركة .

\* يجب على الاخوة سائقي السيارات الانتباه دائما لأي مركبة تسير خلفهم ويجب اتخاذ احتياطات كشف المراقبة دائما أثناء السير بالسيارة .

\* الاخوة المسئولين عن السيارات يراعى ارتدائهم العمامة واللبس الأفغاني حتى لا تحدد هويتهم بسهولة .

\* يجب أن يراعى الاخوة سائقي السيارات عدم اتخاذ طريق واحد دائما وأن لا يكون لهم عادة ثابتة في اختيار طريق السير .

\* يجب عدم ترك السيارات أمام البيوت أو المضيفات وإذا حدث ذلك للضرورة فيجب أن يترك فيها أحد الاخوة .

\* يراعى إذا ذهب الاخوة بالسيارة للسوق أن يكون فيها أخ دائما ولا تترك السيارة خالية من الاخوة .

\* يمنع منعاً باتاً أن تبيت السيارات في الشارع ويجب أن تبيت داخل البيوت أو المضيفات .

\* يراعى أن تغلق السيارات جيداً في الليل داخل البيوت أو المضيفات .

\* إذا أمكن تغيير السيارات كل فترة فسيكون ذلك أكثر أمناً للسيارات والحركة بها .

\* سيارات البيك أب يراعى وضع تربال عليها لكي يختفي دائماً ما بداخلها ولكي لا تدل على النقل من مكان لآخر وخلافة .

\* يراعى أن تقتصد في الحركة بالسيارات لأنه كلما زادت الحركة تعرضنا للخطر أكثر، وبوجه عام الحركة في الليل أفضل بكثير من الحركة في النهار .

\* يجب على الاخوة مسئولو السيارات تجنب المشاكل أثناء الحركة بالسيارات داخل المدينة وأن يلتزموا بقواعد المرور !.

\* يجب أن تزود جميع السيارات بمفتاح أمان في مكان سري لتأمينها ضد السرقة .

\* إذا أمكن تزويد جميع السيارات بجهاز لاسلكي يعمل ، طالما السيارات في حالة حركة .

\* إذا استخدمت الركشة في تنقلاتك فيجب أن تراعى أن تركبها من مكان بعيد نسبياً عن المكان الذي خرجت منه وأيضاً لا تتزل أمام المكان الذي تريد الوصول إليه مباشرة .

ثانياً : أمن السفريات والتنقلات داخل أفغانستان .

تعتبر التنقلات من أهم الثغرات الأمنية التي يجب علينا أن نتنبه لها لما فيها من انقطاع فترة زمنية ليست بالقصيرة عن الاخوة والتعرض لمخاطر الطريق .

\* ( لا تنس أذكر \_\_\_\_\_ ار السفر ) .

\* يمنع منعاً باتاً سفر أي شخص بمفرده، والأفضل أن يكون عدد المسافرين على الأقل ثلاثة بينهم أفغاني موثوق به .

\* في أماكن الاستراحات في الطريق يراعى ألا يظهر الأخ هويته الحربية .

\* يجب إبلاغ جهاز الأمن قبل السفر بموعد السفر ، والإبلاغ بعد الوصول إلى الجهة التي ستذهب إليها بوصولك ، ومتابعة الأمر والاطمئنان على الأخ .

\* يراعى حمل سلاح شخصي أثناء السفر حتى ولو سكين صغير في الجيب .

\* إذا كان في هذا السفر مبيت في الطريق فيراعى التحفظ جيداً على ما تحمله من نقود ومتاع قبل النوم .

\* إذا كان السفر بسيارة خاصة فيراعى الالتزام بما سبق من تعليمات إضافة إلى:

— تقليل فترات الراحة بقدر الإمكان .

— إذا كان في السفر مبيت فيجب على أحد الاخوة المسافرين المبيت داخل السيارة.

— يمنع منعاً باتاً الوقوف لأحد في الطريق وحمله .

— التأكد من وجود عدد (2) احتياطي لعجل السيارة .

— يجب تسليح جميع الاخوة المسافرين .

### أمن الاتصالات والمراسلات

أولاً : أمن المراسلات .

والمراسلات من الثغرات التي يمكن من خلالها تسرب كثيراً من المعلومات وبتحقيق أمن المراسلات يمكن سد ثغرة تعرض المعلومة للتسرب أثناء نقلها ، والمقصود هنا بأمن المراسلات هو المراسلات العامة ( الخاصة بالعمل ) ، أما المراسلات الشخصية فلنا فيها وصيتان مختصتان هما :

— يراعى الكتابة في جانب واحد من الورقة .

— يراعى إغلاق الخطاب حتى يكون في حرز .

أما المراسلات الخاصة بالعمل فيتبع فيها الآتي :

\* يجب إعطاء المراسلات درجة سرية ويرفق بالأوراق ما يفيد لمن يقرأ ، وأيضاً هل تحرق أم يحتفظ بها .

\* يجب استخدام الخبر السري والشفرة في المراسلات ويراعى ألا تكون مراسلات العمل مكتوبة بطريقة مكشوفة .

\* عند نقل الرسائل الخاصة يراعى ألا يكون هناك أكثر من وسيط .

\* إذا فقدت رسالة فيجب إبلاغ أفراد الأمن فوراً بعد التأكد من فقدانها .

\* إذا استلم الطرف الثاني الرسالة وقام بإظهار الخبر السري أو فك شفرتها فيجب ألا يحتفظ بها في جيبه فترة طويلة .

\* المراسلات الخاصة بالعمل لا تقرأ في الشارع أو في الأماكن العامة ولكن تقرأ في مكان مناسب .

#### ثانيا : أمن الاتصالات .

الاتصالات من أكثر أسباب المشاكل الأمنية ، ولنا في أنفسنا وفي غيرنا عبرة !

فكثير من الأعمال ضربت واستطاع العدو رصدها بسبب الاتصالات !!

ومن المعلوم أن الاتصالات المستخدمة في أفغانستان هي جهاز اللاسلكي ، واحتياطات استخدام اللاسلكي من الضروري جدا أن نتبعها ومن أهمها :

—  
—  
—

#### **أمن اللقاءات العامة**

تكن خطورة اللقاءات العامة في أنها تجمع غالبا أغلب الأفراد الموجودين في قندهار ، وإذا تمكن العدو واستطاع أن يعرف ويصل إلى مكان تجمع الأفراد فسوف يكون بذلك قد أخذ فرصة خطيرة جدا ، ونحن لكي نتمكن من تفويت هذه الفرصة عليه يجب أن نتبع بعض الاحتياطات الأمنية التي تؤمن اجتماعاتنا وهي :

\* جهاز الأمن وحده هو الذي يحدد مكان اللقاء العام وغالبا يكون مكان غير متوقع ، فلا تصلح المضيفات لمثل هذه اللقاءات .

\* يجب أن يحدد موعد بداية اللقاء ونهايته قبل اللقاء .

\* يراعى ألا يأتي جميع الاخوة في وقت واحد حتى لا يلتفتوا الأنظار وكذلك في الانصراف يكون على دفعات وليس دفعة واحدة .

\* يمنع وجود جميع السيارات في مكان اللقاء العام ولكن تبقى سيارة أو اثنتين للطوارئ على الأكثر .

\* يجب تنظيم حراسة جيدة تغطي وتؤمن مكان اللقاء .

\* على أفراد الأمن أن يتجولوا على الأقدام وبسيارة في المنطقة التي يعقد فيها اللقاء لتأمين مكان اللقاء ، وذلك يكون من قبل أن يعقد اللقاء وأثناءه وأيضا أثناء انصراف الاخوة من اللقاء .

\* يراعى ألا يحضر مثل هذه اللقاءات أفراد ليسوا بمعروفين أو ليسوا بمصنفين قبل ذلك .