

**السيد الوزير**

تحية طيبة وبعد

**م / معلومات**

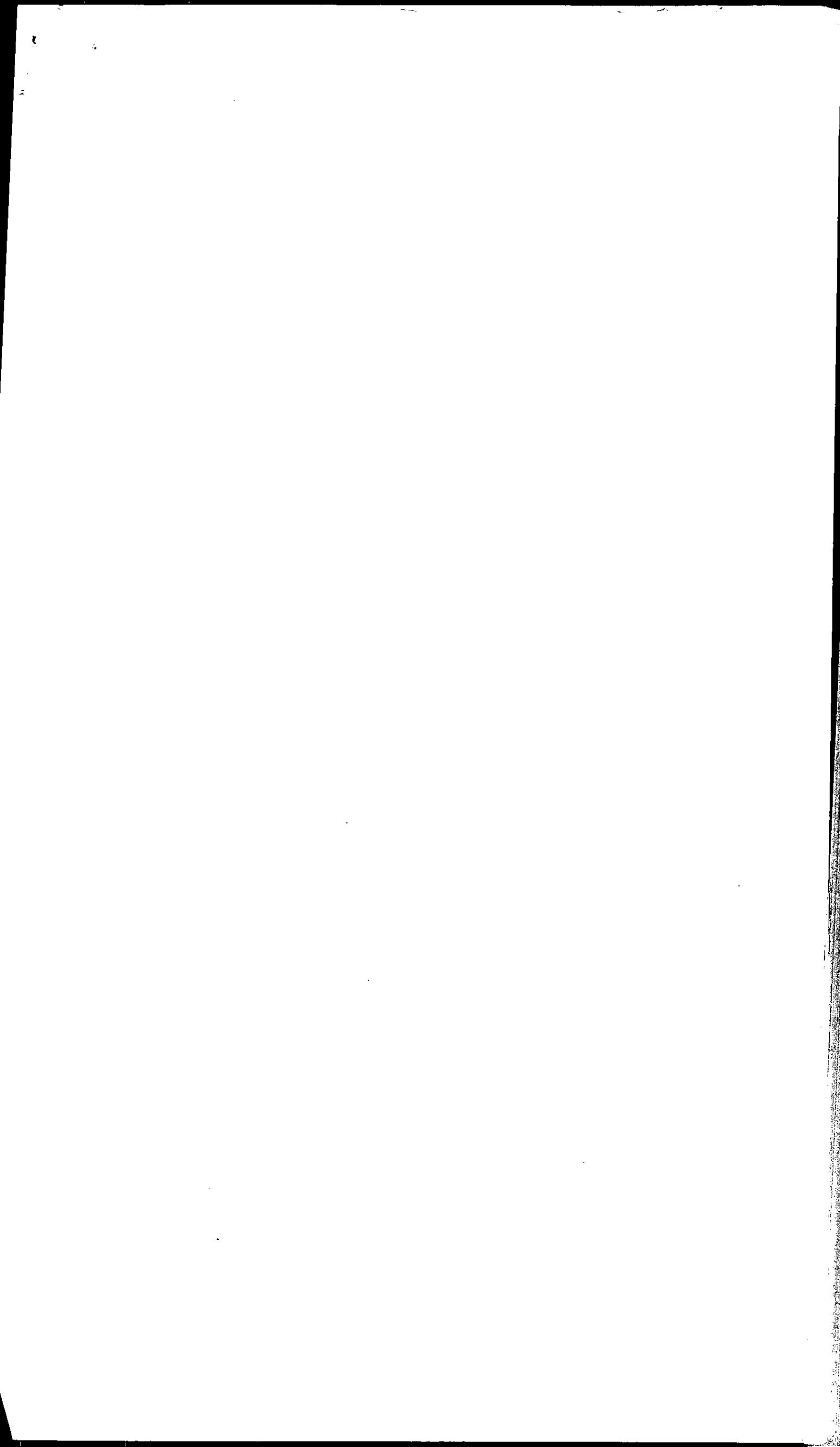
١ - عدد التدريسيين الموجودين في الجامعات والمعاهد وحسب الشهادة

<b>بكالوريوس</b>	<b>دبلوم عالي</b>	<b>دكتوراه</b>	<b>ماجستير</b>	<b>أخرى</b>	<b>المجموع</b>
١٢٤٨	٢٢٠	٤٣٣٩	٥٩١١	٨٠	١١٧٩٨

٢ - الكادر التدريسي في هيئة المعاهد لوحدها (الذي هو من ضمن احصائية  
الجامعات والمعاهد)

<b>المجموع</b>	<b>دكتوراه</b>	<b>دبلوم عالي</b>	<b>ماجستير</b>	<b>بكالوريوس</b>
٢٦٠١	١٩١	١٨٠	٩٨٥	١٢٤٥

٣ - الحاجة الاجمالية للتدريسيين وحسب التخصص العام محددة بالجدول المرفق



٤- ان الحاجة الملحة لعام ١٩٩٨ هي في التخصصات الآتية وحسب الاعداد  
المؤشرة أمامهم (الاختصاصات الحاكمة) :-

٨٠	- الهندسة الكهربائية والالكترونية
٤٠	- اللغات ( انكليزي + فرنسي )
٦٠	- علوم حاسوبات
٣٥	- ادارة اعمال
٢٥	- العلوم الاسلامية
٥٠	- الرياضيات
٣٥	- المحاسبة
٢٥	- فلسفة
٣٥	- صيدلة
٢٠	- التمريض
٤٠	- الهندسة الميكانيكية

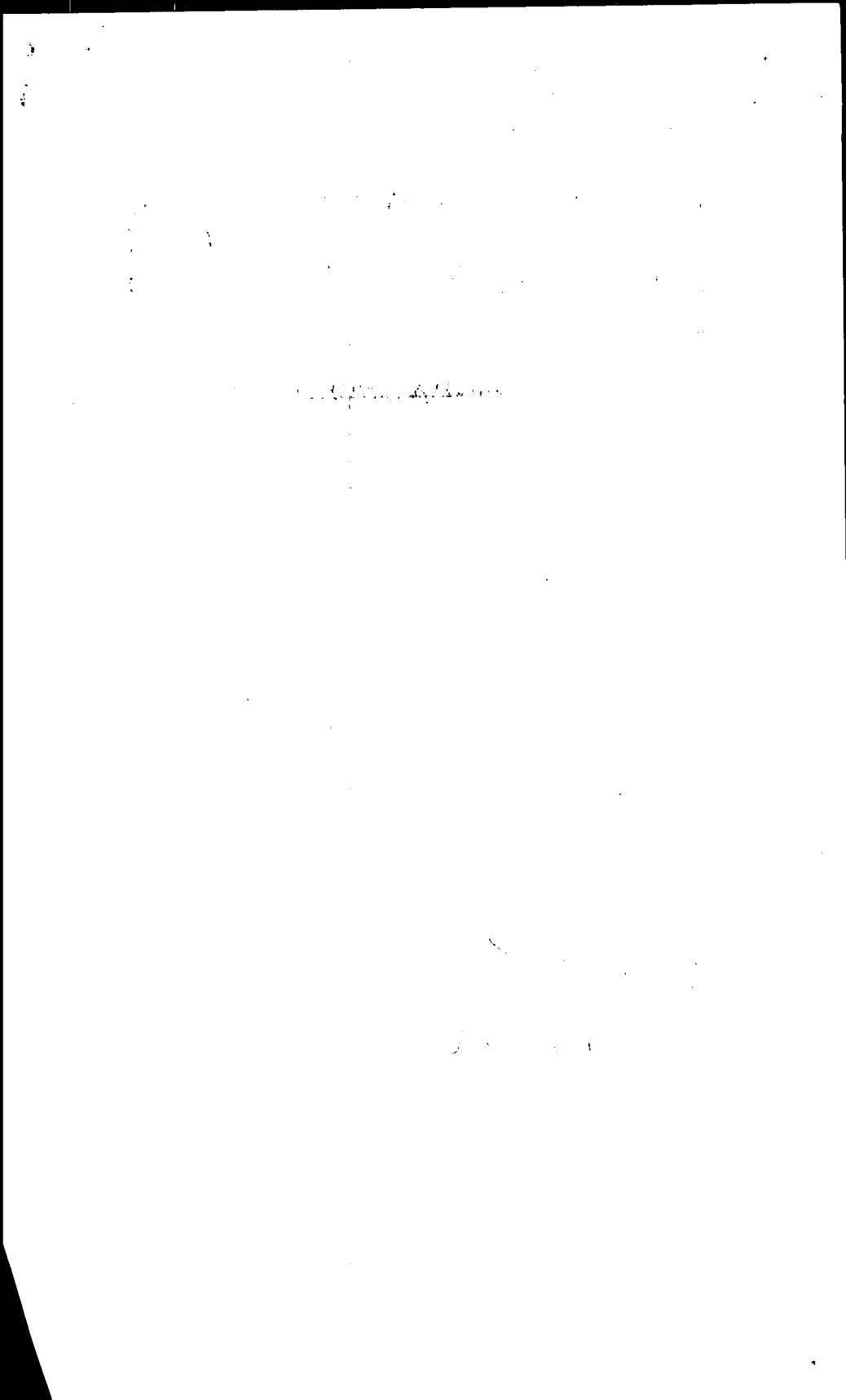
وتكون أكبر في حالة استحداث جديد

المجموع ٤٤٥

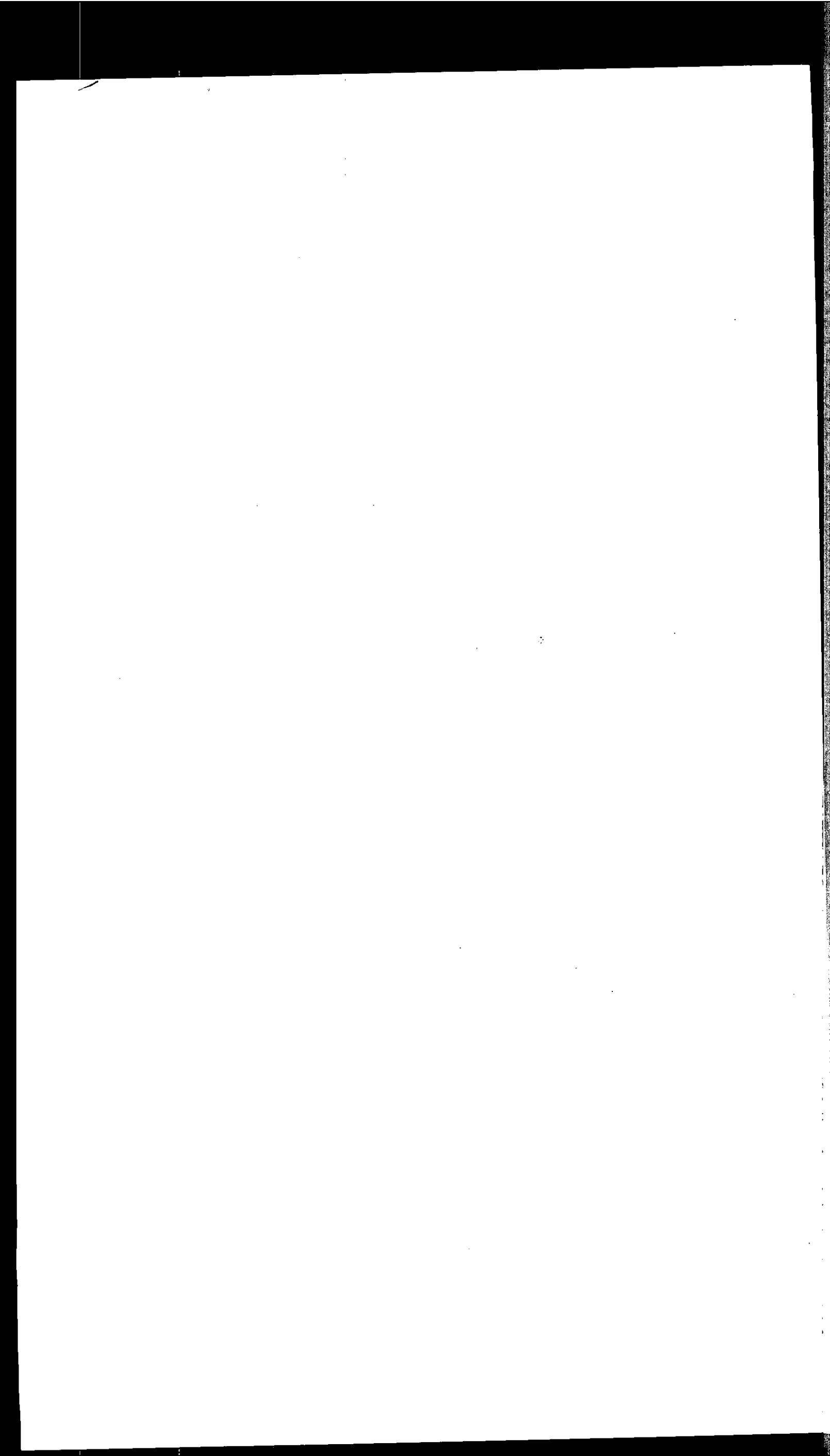
للتفصيل بالاطلاع مع التقدير

د. شلال حبيب الجبوري

٢٨١٢



الجهة	الشهادة	دبلوم عالي	ماجستير	دكتوراه
مُنتسبين التعليم العالى	%٤	%١٩	%٣٢	
مُنتسبى دوائر الدولة الأخرى	%٥١	%٢٢	%٤٣	
غير موظفين	%٤٥	%٦٢	%٢٥	
المجموع	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠



## محضر اجتماع

عقدت اللجنة المشكلة لدراسة العملية التعليمية اجتماعها الثاني يوم الاربعاء ٣٠/٩/١٩٩٨ في الساعة ١٩٠٠ وتم الآتي :-

### مرحلي الدراسة المتوسطة الاعدادية

١- اقرار ما تم في الاجتماع السابق حول المبادئ والافكار الخاصة بمعالجة النقص الحاصل في الملاكات التعليمية للمرحلتين المتوسطة والاعدادية مع اجراء بعض التعديلات عليها وان يقدم السيد وزير التربية بعض الاضافات والاحصائيات الخاصة بالموضوع .

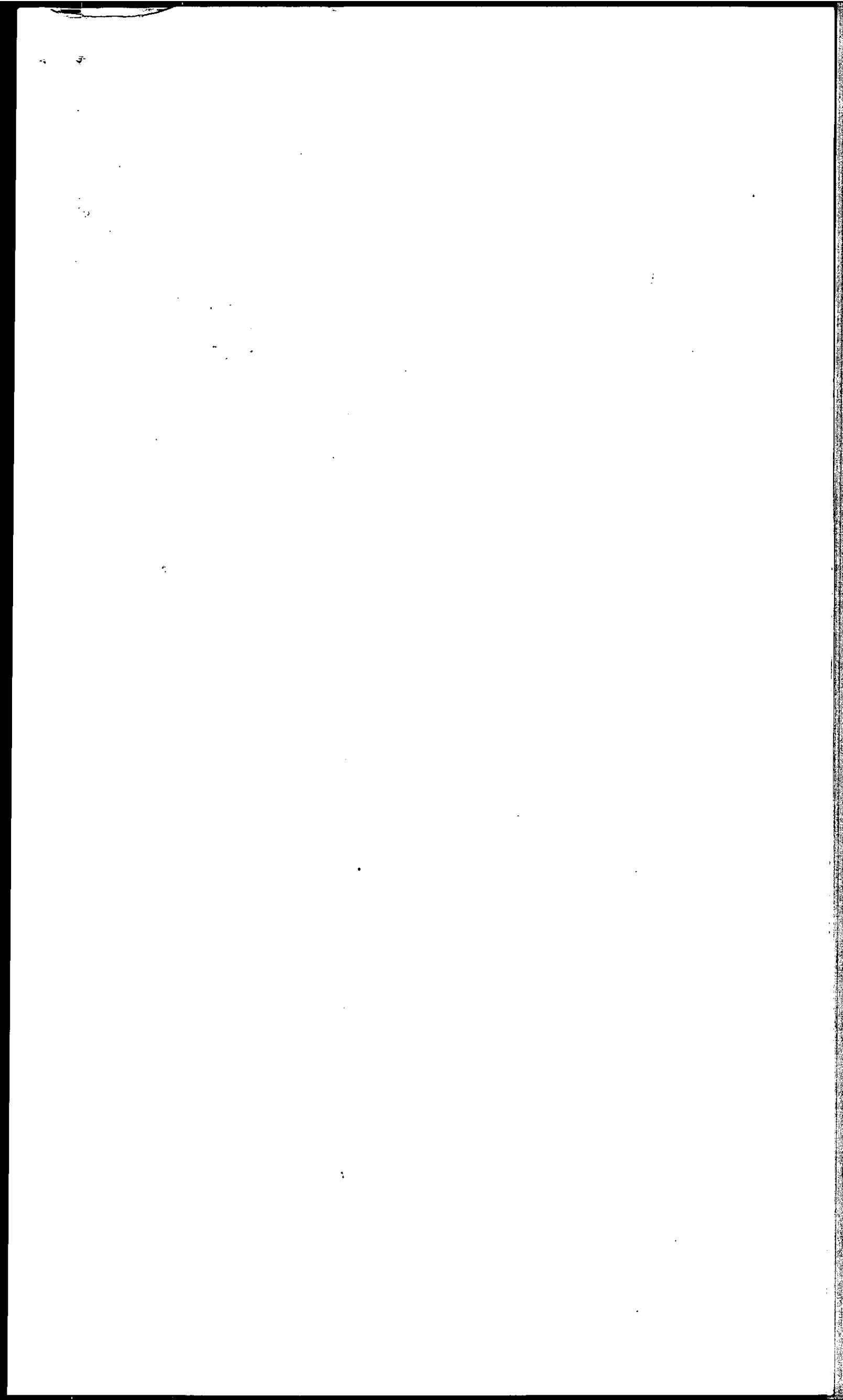
### مرحلي الدراسة في المعاهد الفنية والكليات

٢- لدى وزارة التعليم العالي والبحث العلمي خطة بالاحتياجات من الكادر التدريسي ولكافحة الاختصاصات حتى عام ٢٠٠٤ الا ان هذه الخطة يتم تعديلها بين فترة وأخرى بسبب فتح كليات جديدة غير مدرجة في الخطة مما يضيف عبئاً على الوزارة .  
رسنر لفادر لبررسى راكى بم كلها هى انتهى .

٣- توجد حاجة لهذا العام الدراسي بحدود ٤٤٥ درجة تدريسية في الكليات في عدد من الاختصاصات الحاكمة والتي فيها اختناق (سيقدم بها احصائية ) الا ان العدد المطلوب بشكل عام هو ٥٢٠ درجة .

٤- نقل حملة شهادة الماجستير والدكتوراه العاملين في وزارة التربية في الاختصاصات التي فيها اختناق الى الجامعات .

٥- نقل المدرسين المتميزين في وزارة التربية في الاختصاصات التي فيها اختناق الى المعاهد الفنية والكليات (على ان تتحدد شروط التميز من قبل وزارة التربية والتعليم العالي والبحث العلمي ) للعمل كمدرس مساعد في المعاهد الفنية وكمساعد باحث او فني في



الكليات . ثم يتم ادخالهم برنامج الدكتوراه لاتقل مدة عن ثلاثة سنوات على ان لا يزيد عمر المنقولين والمقبولين عن ٤٥ سنة .

٦- نقل حملة الشهادات العليا في دوائر الدولة في الاختصاصات التي تحتاجها وزارة التعليم العالي والبحث العلمي الى الجامعات وخاصة الناشئة والحديثة منها مع ابقاء العلاقة مع المؤسسات التي كانوا يعملون <sup>منها</sup> من خلال العمل بصيغة التفرغ جزئي ( كان هناك نقاش مطول حول هذه الفقرة باتجاه عدم الموافقة عليها ) .

الكتاب المقدّس

٧- بعد استعراض اعداد الملكات العاملة في الجامعات من حملة شهادة البكالوريوس والدبلوم العالي والماجستير والدكتوراه وغيرها ( ستقدم احصائية باعدادهم ) تم افتراض ادخال جميع حملة شهادة البكالوريوس والدبلوم العالي في برنامج للدراسات العليا من نوعين هما :

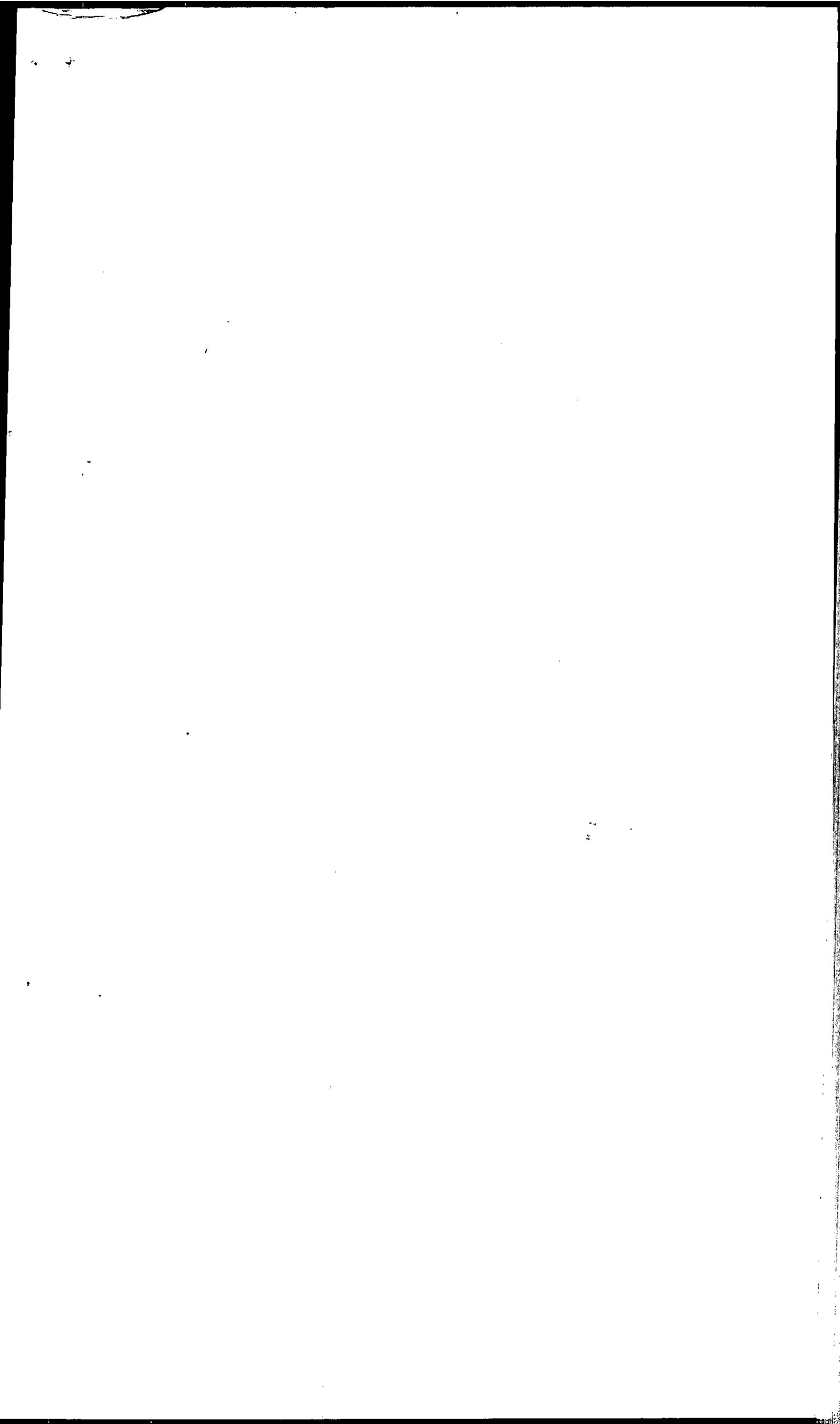
أ- برنامج دراسي لحملة شهادة البكالوريوس لنيل شهادة الماجستير في الاختصاصات الحاكمة التي فيها اختلافات وبدون تقديم اطروحة وإنما بمشروع بحثي على أن لا تزيد مدة الدراسة عن سنتين أكاديميتين .

بـ- برنامج دراسي لحملة شهادة الدبلوم العالي ولمدة سنة واحدة لنيل شهادة الماجستير أو  
لمدة ثلاثة سنوات لنيل شهادة الدكتوراه .

٨- نقل حملة شهادة البكالوريوس من حملة الشهادات المهمة والنادرة (حاصلين على الشهادة  
من خارج العرقل) وقبولهم للدراسة على الماجستير والدكتوراه ومنهم حواجز مالية على  
أن يخدم في الجامعات بعد تخرجه لمدة لا تقل عن مدة دراسته .

٩- نقل حملة شهادة الدكتوراه في المعاهد الفنية ضمن الاختصاصات الحاكمة والتي فيها اختناق الى الجامعات.

٠١- تكليف الطلبة الدارسين على شهادة الدكتوراه بمهام التدريس في الكليات والدارسين على شهادة الماجستير للتدريس في المعاهد ويعتبر هذا التكليف جزءاً من متطلبات نيل الشهادة (ستقدم احصائية باعدادهم واحتياجاتهم واماكن عملهم) .

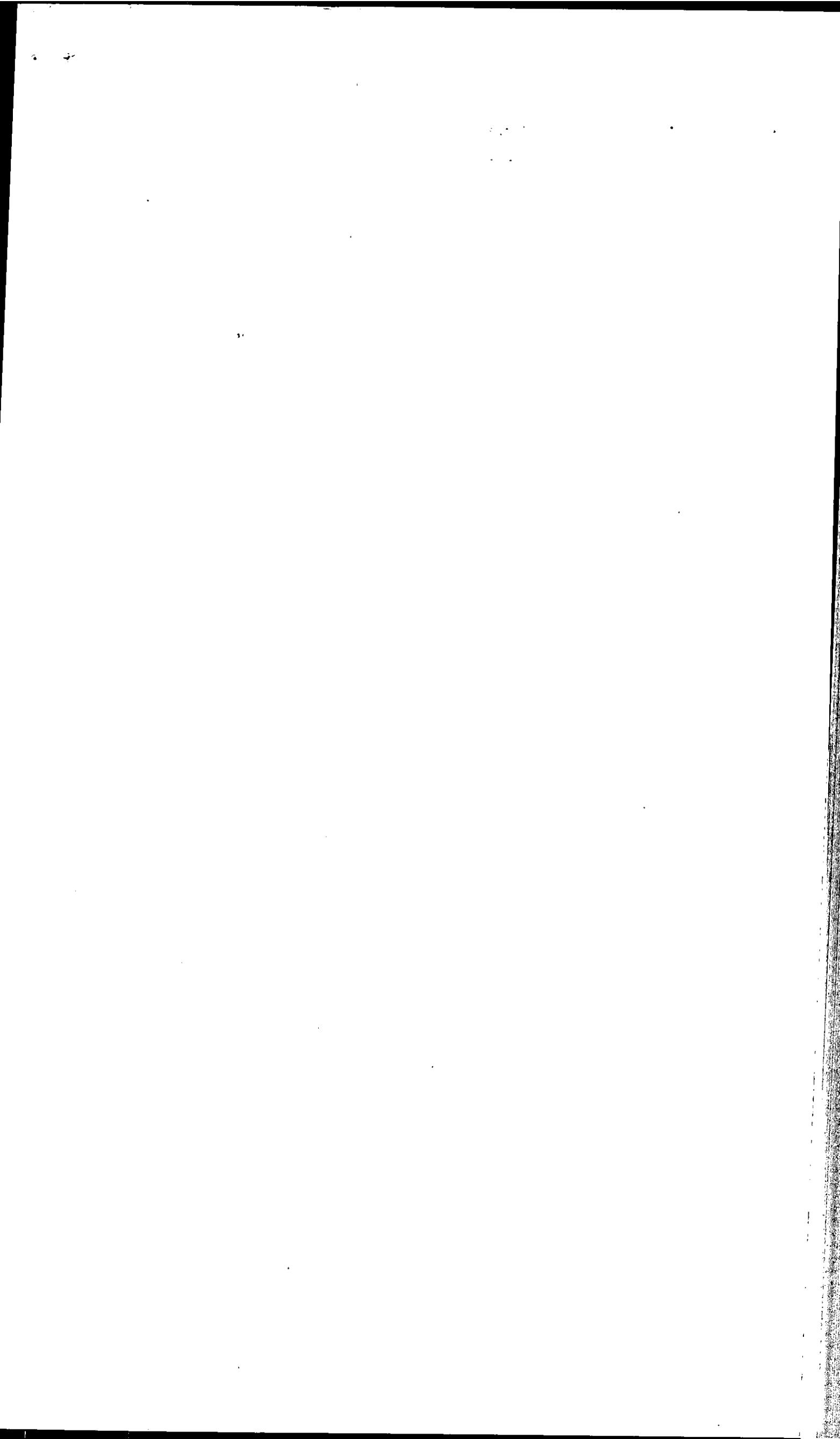


**الطلوب بالعمام بالله، سين**

١١- السماح لحاملي شهادة الماجستير في الاختصاصات الطارئة وفي بعض الكليات باعطائه  
الدروس وليس العمل في المختبرات فقط .

١٢- معالجة موضوع اللقب العلمي والذي يعيق قيام الضباط من حملة الشهادات العليا  
العاملين في وزارة الدفاع او المحالين على دائرة المحاربين من اعطاءهم المحاضرات او  
قيامهم بالاشراف على الدراسات العليا .

(٦) (س) (١٠)



## محضر اجتماع

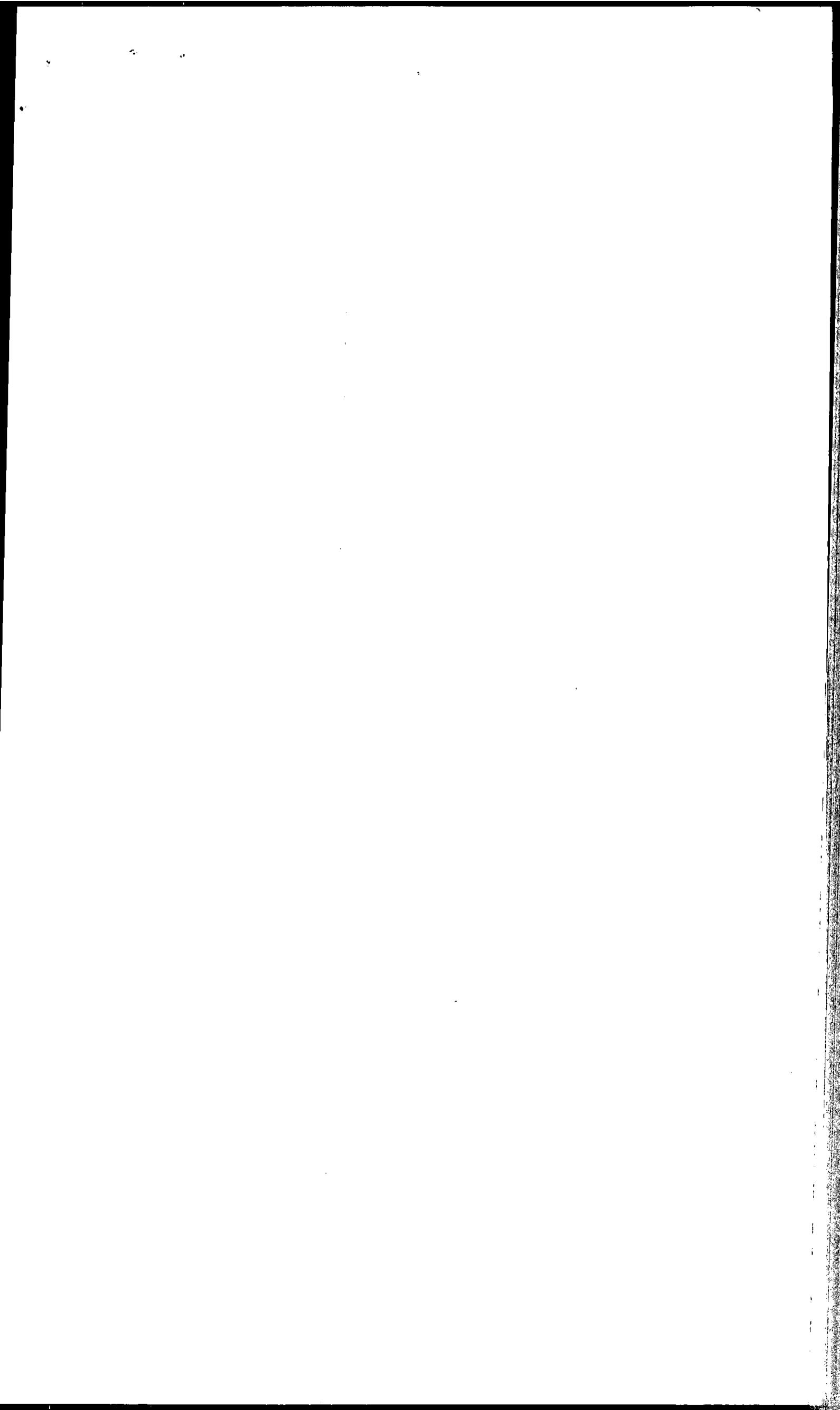
اجتمعت اللجنة المشكّلة لدراسة العملية التعليمية التربوية يوم الاثنين ١٩٩٨/٩/٢٨ في الساعة ١١٣٠ برئاسة السيد مدير هيئة التصنيع العسكري وعضوية كل من :

- ١- السيد وزير الثقافة والاعلام .
- ٢- السيد وزير التعليم العالي والبحث العلمي .
- ٣- السيد وزير التربية .
- ٤- السيد رئيس الدائرة التربوية في ديوان الرئاسة .

واستعرض السادة الحضور الامر المؤقر للسيد الرئيس القائد ( حفظه الله ) بخصوص الموضوع ، وقد تناول الاجتماع موضوع الدراسة الابتدائية والمتوسطة والاعدادية وسبل معالجة النقص الحاصل في الملاكات التعليمية لهذه المراحل وكما يلي :-

### المرحلة الابتدائية

١- لا توجد في المرحلة الابتدائية مشكلة في الملاكات التعليمية مما لا يتطلب خطة وطنية لمعالجتها بسبب التوسيع الكبير في معاهد المعلمين والمعلمات والذي نتج عنه تخرج اعدادا كبيرة من الخريجين سدت كافة الاحتياجات في المدارس الابتدائية . الا ان المشكلة تكمن في ان اكثر المعلمين في هذه المرحلة هم من العنصر النسوي في الكثير من المدارس الابتدائية للبنين مما نتج عن ذلك بعض السلبيات وكما اشار السيد الرئيس القائد ( حفظه الله ) في ان التلميذ يرى في البيت امه وفي المدرسة يرى امرأة تعلمه ف تكون عملية التنشئة من طرف واحد ، وهذا يتطلب المعالجة بأن يكون جميع الملاك التعليمي في مدارس البنين من العنصر الرجالـي . الا ان هذا الموضوع ليس موضوعا عاجلا وحرجا في الوقت الحاضر .



## المرحلة المتوسطة والاعدادية

٢- وجود شواغر بحدود ٥٧١٤ درجة تعليميّه لمرحلتي الدراسة المتوسطة والاعداديّه في كافة المواد الدراسية منها ٢١٤٩ درجة شاغرة وتعتبر حاكمة في أربعة مواد دراسيّه

وهي:

- اللغة العربيّة .

- التربية الإسلاميّه .

- اللغة الانكليزيّه .

- الرياضيات .

وقد تم معالجة نسبة كبيرة من هذه الشواغر خصوصاً في مدارس البنين بقيام مدراس بتدریس هذه المواد او اللجوء الى المتقدعين او قيام مدرسي مواد اخرى بتدریس هذه المواد من خلال ادخالهم دورات تأهيلية ، الا ان هناك شواغر لازالت موجودة وبحدود ٩٧٠ درجة شاغرة في هذه الاختصاصات لم تتمكن وزارة التربية من معالجتها .

٣- ان سبب الشواغر في هذه المواد يعود الى :-

أ- ازدياد اعداد الطلبة المقبولين في هاتين المرحلتين .

ب- قلة المدرسين الذين يتبعين من خريجي كليات التربية من هذه الاختصاصات بالرغم من ان اعدادهم ليست قليلة الا انهم غالبيتهم يعذرون عن التعيين .

٤- تم استعراض نسب المترتبين (الهدر) في المخرجات التعليمية من كليات التربية للاختصاصات آنفة الذكر خلال الثلاث سنوات الاخيرة فظهرت بان نسبة التسرب في هذه الاختصاصات يتراوح بين ٦٠٪ - ٧٠٪ وهذه النسبة تتزايد سنويّاً ( وسيقوم السيد وزير التربية بتقديم احصائية بذلك ) .

٥- ان نسب التسرب في باقي الاختصاصات في كليات التربية قريب من نسب التسرب في

الاختصاصات المذكورة الا ان العجز يظهر في هذه المواد لاسباب تعود الى :-

أ- انها تدرس في كل المراحل من الصف الاول متوسط الى الصف السادس الثانوي في حين ان باقي المواد لا تكون ضمن المنهج طيلة فترة الدراسة الثانوية .

ب- ان عدد الحصص الاسبوعية لهذه المواد اكبر من حصص المواد الاجرى .



ما انعكس بأن يكون الطلب على مدرسي هذه المواد اكثراً من مدرسي المواد الأخرى  
بالاضافة الى عامل القلة بسبب التسرب (الهدر) في مخرجات هذه الاختصاصات .

٦- اقتراح حل جزئي وعاجل لهذه المشكلة من خلال ضخ المدرسين في المرحلة المتوسطة الى المرحلة الاعدادية ومن المعلمين المتميزين في المرحلة الابتدائية الى المرحلة المتوسطة بعد ادخالهم دورات تأهيلية .

٧- الاستفادة من مخرجات كليات المعلمين الذين يتم تعيينهم كمعلمين جامعيين للتدريس في المرحلة المتوسطة (اخصائى بالصرد)

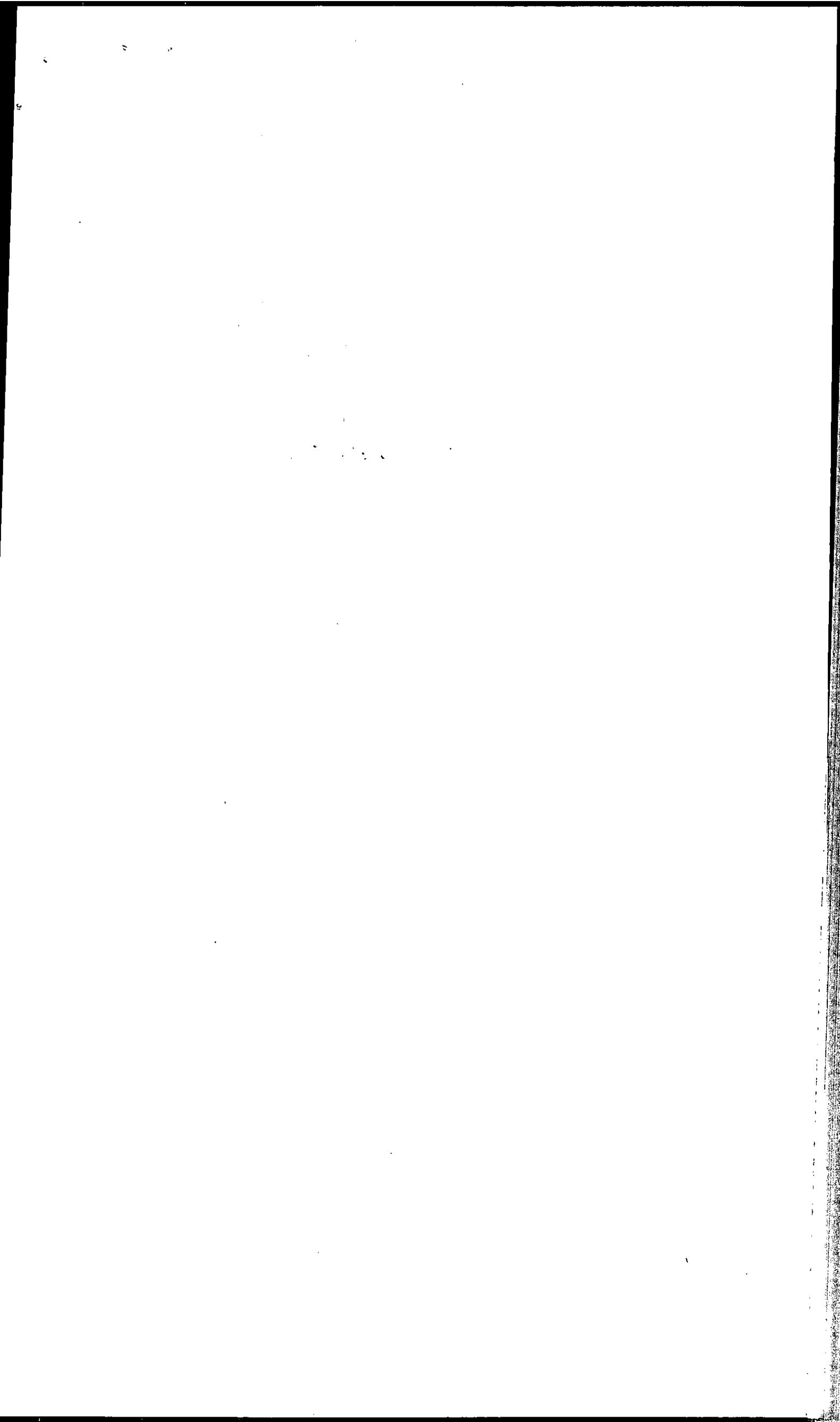
٨- فسح المجال لخريجي الكليات الاهلية للتعيين كمدرسین في هاتين المرحلتين .

٩- تعديل خطة القبول في كليات التربية ليكون الاعلان عن الحاجة والتقديم الى هذه الكليات في الرقعة الجغرافية التي يوجد فيها نقص في بعض الاختصاصات ويتم تحديد ذلك من قبل السيد وزير التربية بما في ذلك تحديد عدد الذكور والإناث المقبولين .

١٠- اتخاذ بعض الاجراءات غير التقليدية في المناطق البعيدة والنائية وذلك بقيام الحزب ومجالس الشعب فيها تكليف خريجي الكليات من يسكنون في هذه المناطق بتدريس المواد التي فيها عجز بعد ادخالهم دورات خلال العطلة الصيفية ويعتبر هذا التكليف واجباً يلزم بتنفيذها .

١١- اعتماد صيغة التعاقد مع الذين لا يرغبون في التعيين ويقترح بأن يكون اجر التعاقد مساوياً لمجموع ساعات المحاضرات مضروباً بأجر المحاضرة ، كما اقترح ان لا يكون راتب المدرس والمعلم اقل من الاجر الشهري للمتعاقد (سيقدم السيد وزير التربية صيغة معدلة ) .

١٢- ان معظم المعالجات التي ذكرت هي صيغة الاضطرار وان المطلوب هو استفاده الوسائل الممكنة لاستقطاب خريجي كليات التربية المتسرعين (غير الراغبين بالتعيين) والذي تبين اعدادهم الاحصائيات ، فمن ٥٥٠٠ خريج من الاختصاصات التي فيها اختناق هناك



٣٥٠٠ خريج لم يتعينوا وهم مؤهلين ليكونوا مدرسين ، وبما ان الاحتياج الحالى هو الى حوالي ١٠٠٠ مدرس فلن استقطاب هؤلاء المتخرجين وتعيينهم سيحل المشكلة .

X ١٣ - حيث ان المشكلة في النقص من مدرسي هذه المواد ليس متساويا في كافة المحافظات وحتى في نفس المحافظه فأن السيد وزير التربية تقدم بالمقترنات الآتية لحلها :-

أ- يكون النصاب في المرحلة المتوسطة من ٢٤ ساعة الى ١٦ ساعة .

ب- يكون النصاب في المرحلة الاعدادية من ٢٢ ساعة الى ١٥ ساعة .

ج- تكون اجرة المحاضرة كما يلى :

- للمرحلة المتوسطة من ٧٠ دينار الى ٢٠٠ دينار .

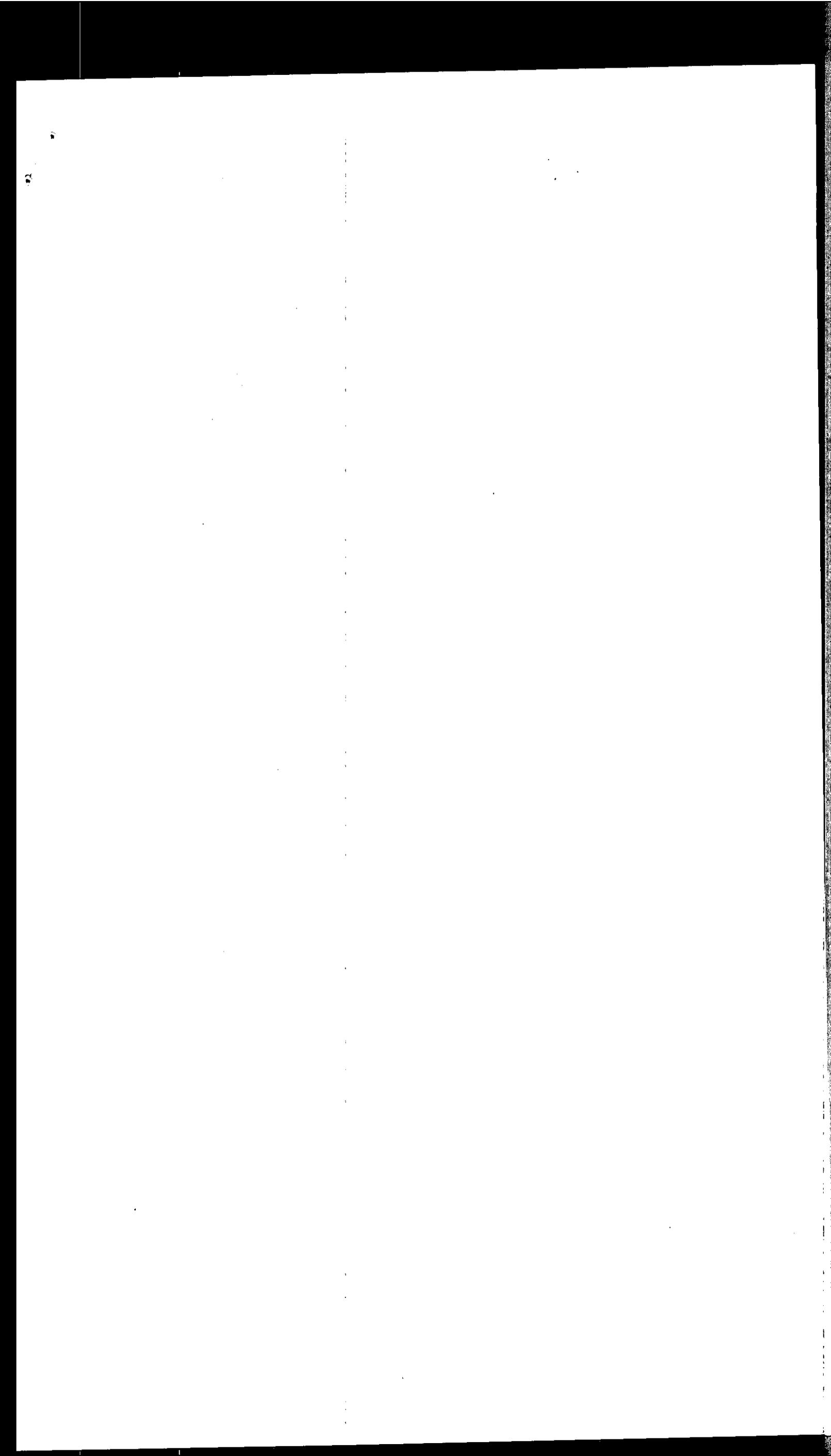
- للمرحلة الاعدادية من ٩٠ دينار الى ٢٥٠ دينار .

د- منح مخصصات خدمة كالتالي :-

- ٧٠٠ دينار لمن يخدم في المناطق البعيدة .

- ١٠٠٠ دينار لمن يخدم في المناطق النائية .

١٤- اعادة توزيع المدرسين على المدارس بما يحقق القرب من اماكن سكناهم لتجاوز مشكلة النقل وتكليفها.



## محضر اجتماع

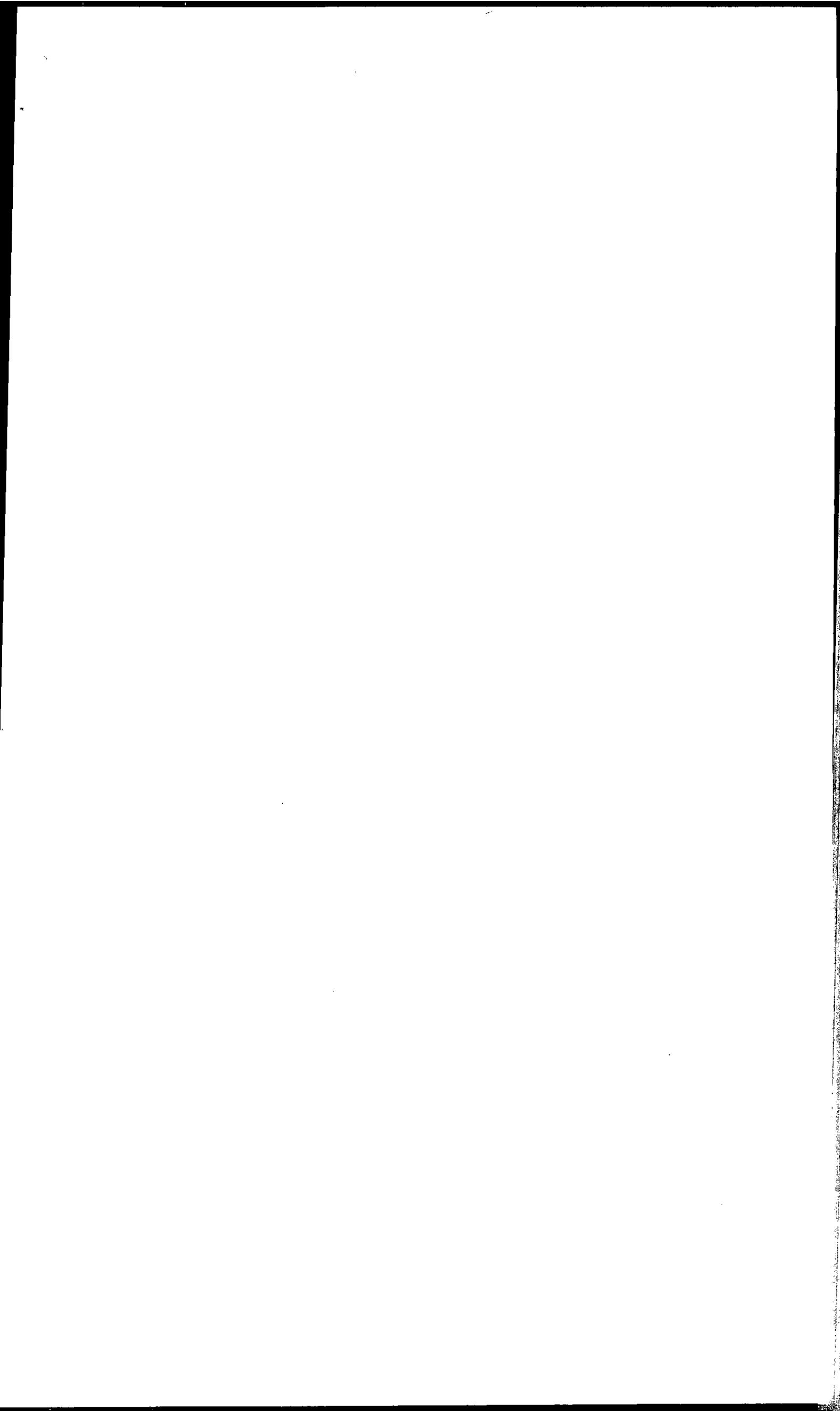
اجتمعت اللجنة المشكلة لدراسة العملية التعليمية التربوية يوم الاربعاء ١٩٩٨/٩/٢٨ في الساعة ١١٣٠ برئاسة السيد مدير هيئة التصنيع العسكري وعضوية كل من :

- ١ - السيد وزير الثقافة والاعلام .
- ٢ - السيد وزير التعليم العالي والبحث العلمي .
- ٣ - السيد وزير التربية .
- ٤ - السيد رئيس الدائرة التربوية في ديوان الرئاسة .

واستعرض السادة الحضور الامر المؤقر للسيد الرئيس القائد ( حفظه الله ) بخصوص الموضوع ، وقد تناول الاجتماع موضوع الدراسة الابتدائية والمتوسطة والاعدادية وسبل معالجة النقص الحاصل في الملاكات التعليمية لهذه المراحل وكما يلي :-

### المرحلة الابتدائية

١ - ذكر السيد وزير التربية بأن المرحلة الابتدائية لا توجد فيها مشكلة في الملاكات التعليمية مما لا تتطلب خطة وطنية لمعالجتها بسبب التوسيع الكبير في معاهد المعلمين والمعلمات والذي تنتج عنه تخرج اعدادا كبيرة من الخريجين سدت كافة الاحتياجات في المدارس الابتدائية . الا ان المشكلة تكمن في ان اكبر المعلمين في هذه المرحلة هم من العنصر النسوی في الكثير من المدارس الابتدائية للبنين مما نتج عن ذلك بعض السلبيات وكما اشار السيد الرئيس القائد ( حفظه الله ) في ان التلميذ يرى في البيت امه وفي المدرسة يرى امراة تعلمه ف تكون عملية التنشئة من طرف واحد ، وهذا يتطلب المعالجة بأن يكون جميع الملاك التعليمي في مدارس البنين من العنصر الرجالی . الا ان هذا الموضوع ليس موضوعا عاجلا وحرجا في الوقت الحاضر .



## المرحلة المتوسطه والاعداديه

٢- وجود شواغر بحدود ٦٠٠٠ درجه تعليميه لمرحلتي الدراسة المتوسطه والاعداديه في

اربعة مواد دراسيه وهي :-

- اللغة العربية .

- التربية الاسلاميه .

- اللغة الانكليزية .

- الرياضيات .

وقد تم معالجة نسبة كبيرة من هذه الشواغر وخصوصا في مدارس البنين بقيام مدراسات بتدريس هذه المواد او اللجوء الى المتقاعدين او قيام مدرسي مواد اخرى بتدريس هذه المواد من خلال ادخالهم دورات تأهيلية ، الا ان هناك شواغر لا زالت موجودة وبحدود ٩٧٠ درجة شاغرة في هذه الاختصاصات لم تتمكن وزارة التربية من معالجتها .

٣- ان سبب الشواغر في هذه المواد يعود الى :-

أ- ازدياد اعداد الطلبة المقبولين في هاتين المرحلتين .

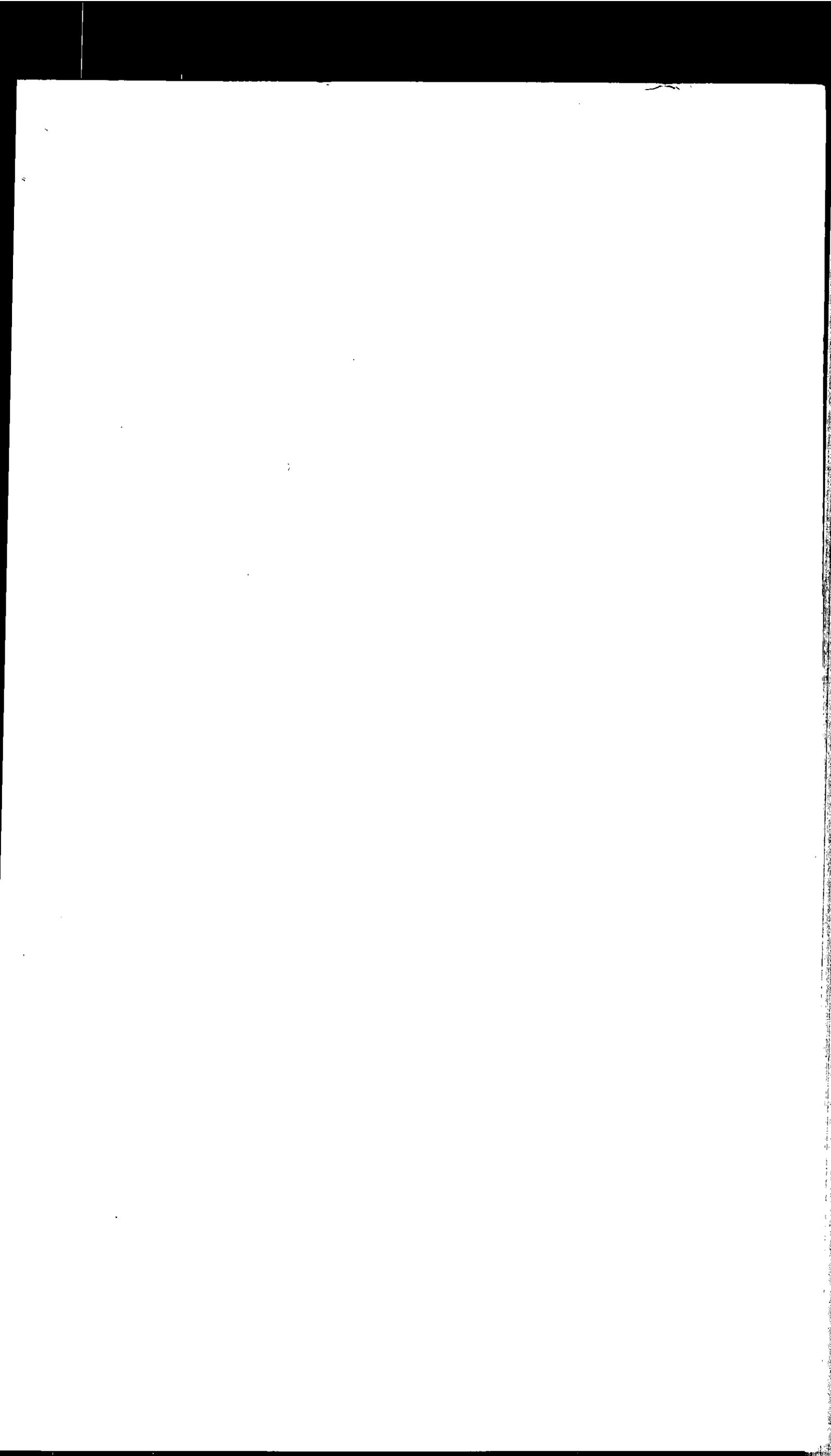
ب- قلة المدرسين الذين يتعينون من خريجي كليات التربية من هذه الاختصاصات بالرغم من ان اعدادهم ليست قليلة الا انهم غالبيتهم يعانون عن التعين .

٤- تم استعراض نسب المترتبين (الهدر) في المخرجات التعليمية من كليات التربية للاختصاصات آنفة الذكر خلال الثلاث السنوات الاخيرة فظهر بأن نسبة التسرب في هذه الاختصاصات يتراوح بين ٦٠%-٧٠% وهذه النسبة تتزايد سنويا ( وسيقوم السيد وزير التربية بتقديم احصائية بذلك ) .

٥- أن نسب التسرب في باقي الاختصاصات في كليات التربية قريب من نسب التسرب في الاختصاصات المذكورة الا ان العجز يظهر في هذه المواد لاسباب تعود الى :-

أ- انها تدرس في كل المراحل من الصف الاول متوسط الى الصف السادس الثانوي في حين ان باقي المواد لا تكون ضمن المنهج طيلة فترة الدراسة الثانوية .

ب- ان عدد الحصص الاسبوعية لهذه المواد اكثر من حصص المواد الأخرى . مما انعكس بأن يكون الطلب على مدرسي هذه المواد اكثر من مدرسي المواد الأخرى بالإضافة الى عامل القلة بسبب التسرب (الهدر) في مخرجات هذه الاختصاصات .



٦- تم اقتراح حل جزئي وعاجل لهذه المشكلة من خلال ضخ المدرسين في المرحلة المتوسطة الى المرحلة الاعدادية ومن المعلمين المتميزين في المرحلة الابتدائية الى المرحلة المتوسطة بعد ادخالهم دورات تأهيلية .

٧- امكانية الاستفادة من مخرجات كليات المعلمين الذين يتم تعيينهم كمعلمين جامعيين للتدريس في المرحلة المتوسطة .

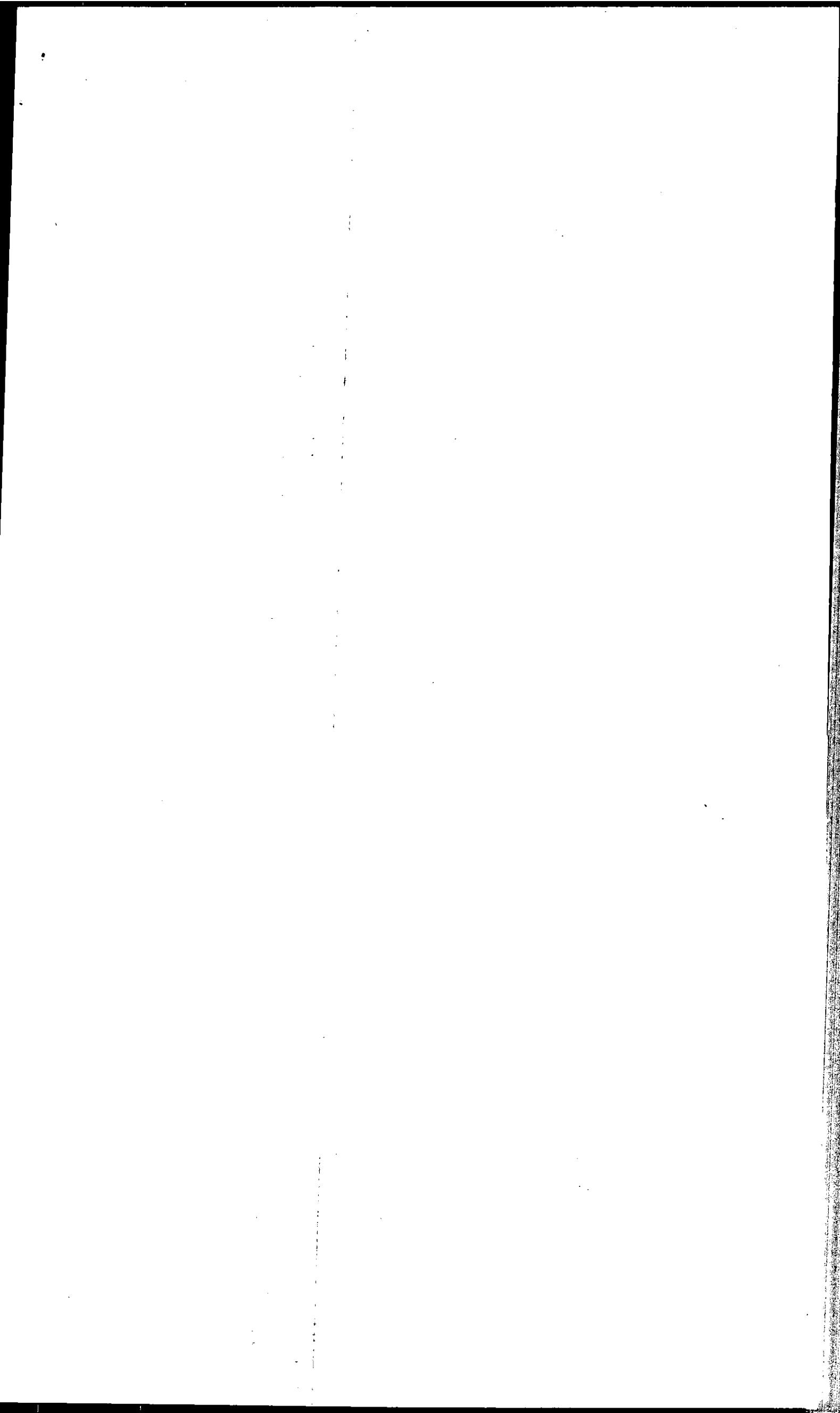
٨- فسح المجال لخريجي الكليات الاهلية للتعيين كمدرسین في هاتين المرحلتين .

٩- تعديل خطة القبول في كليات التربية ليكون الاعلان عن الحاجة والتقديم الى هذه الكليات في الرقعة الجغرافية التي يوجد فيها نقص في بعض الاختصاصات ويتم تحديد ذلك من قبل السيد وزير التربية . ( بما رأسه حبر مطرر رارثاً (نـ للمرفع )

١٠- يمكن اتخاذ بعض الاجراءات غير التقليدية في المناطق البعيدة والنائية وذلك بقيام الحزب ومجالس الشعب فيها تكليف خريجي الكليات من يسكنون في هذه المناطق بتدريس المواد التي فيها عجز بعد ادخالهم دورات خلال العطلة الصيفية ويعتبر هذا التكليف واجباً يلزم بتنفيذـه .

١١- اعتماد صيغة التعاقد مع الذين لا يرغبون في التعيين ويقترح بأن يكون اجر التعاقد مساوياً لمجموع ساعات المحاضرات مضروباً بأجر المحاضرة ، كما اقترح ان لا يكون راتب المدرس والمعلم اقل من الاجر الشهري للمتعاقد .

١٢- الا ان هناك رأياً تناول الموضوع من زاوية ان معظم المعالجات التي ذكرت هي صيغة الاضطرار وان المطلوب هو استفادـة الوسائل الممكنة لاستقطاب خريجي كليات التربية المتسلبين ( غير الراغبين بالتعيين ) والذي تبين اعدادهم الاحصائيات ، فمن ٥٥٠٠ خريج من الاختصاصات التي فيها اختناق هناك ٣٥٠٠ خريج لم يتعينوا وهم مؤهلين ليكونوا مدرسين ، وبما ان الاحتياج الحالي هو الى حوالي ١٠٠٠ مدرس فلن استقطاب هؤلاء المتخرجين وتعيينهم سيحل المشكلة .



١٣ - حيث ان المشكلة في النقص من مدرسي هذه المواد ليس متساويا في كافة المحافظات

وحتى في نفس المحافظه فان السيد وزير التربية تقدم بالمقترنات الآتية لحلها :-

أ- تقليص النصاب في المرحلة المتوسطة من ٢٤ ساعة الى ٢٢ ساعة .

ب- تقليص النصاب في المرحلة الاعدادية من ٢٢ ساعة الى ٢٠ ساعة .

ج- مضاعفة سعر المحاضرة في المناطق البعيدة والنائية لتكون :-

- للمرحلة المتوسطة من ٤٠ دينار الى ٦٥ دينار .

- للمرحلة الاعدادية من ٩٠ دينار الى ١٨٠ دينار .

د- يعتبر العمل في المناطق البعيدة والنائية خدمة مضاعفة .

هـ- تقليص الفترة التقاعدية في المناطق البعيدة والنائية لتكون :-

- ٢٠ سنة في المناطق النائية .

- ٢٥ سنة في المناطق البعيدة .

على ان لا يطبق ذلك الا بعد خمس سنوات .

و- اعطاء مخصصات خدمة وكالآتي :-

- ٧٠٠٠ دينار لمن يخدم في المناطق البعيدة .

- ١٠٠٠ دينار لمن يخدم في المناطق النائية .

ز- منح مخصصات مجانية للمتفرغين للدراسة في المناطق البعيدة والنائية .

٤- اعادة توزيع المدرسين على المدارس بما يحقق القرب من اماكن سكناهم لتجاوز مشكلة

النقل وتكليفها وذلك من خلال توزيع استماراة استبيان على المدرسين مبين فيها المكان

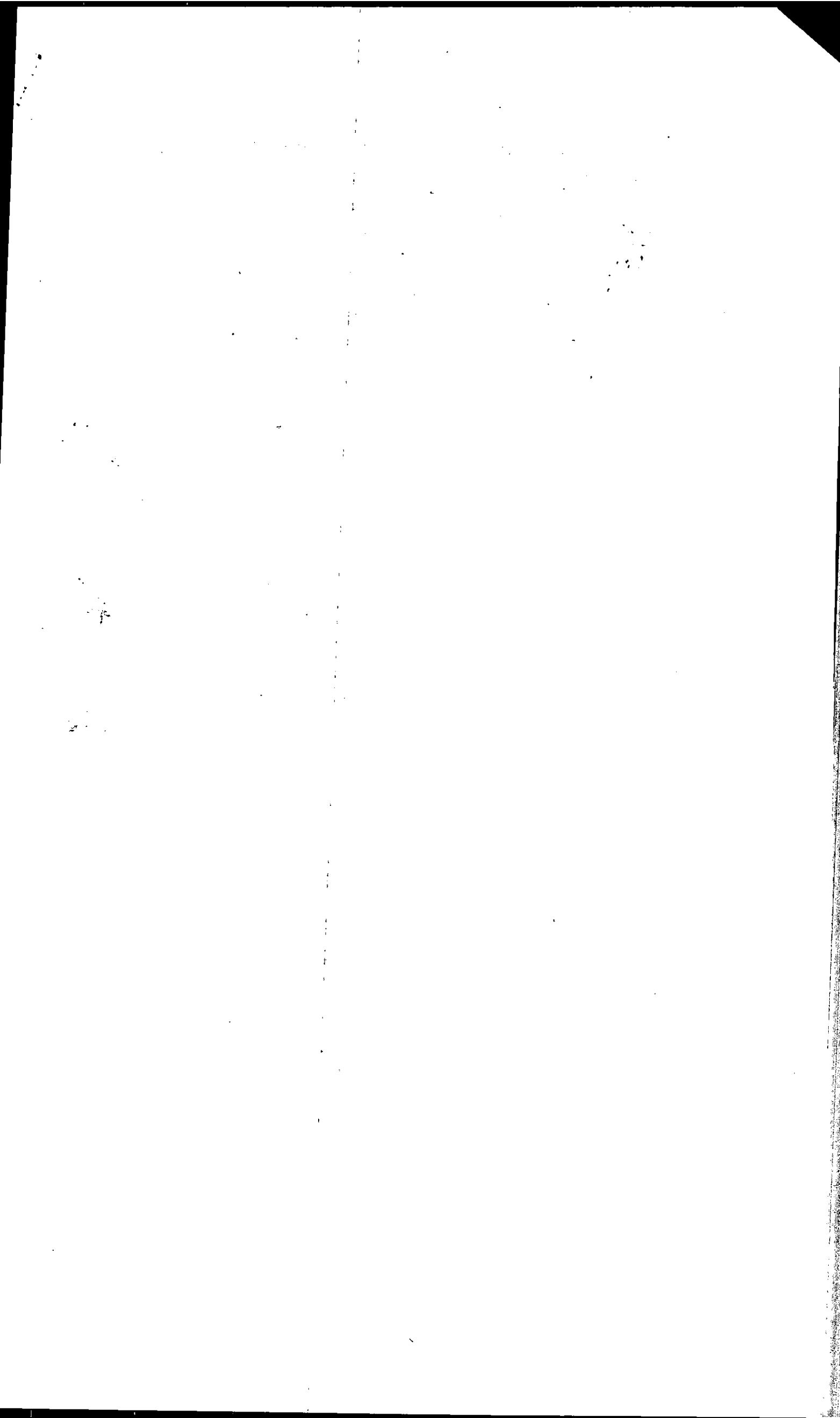
والمدرسة التي يرغب العمل فيها ، وهذا هو الاسلوب الممكن والاسهل في معالجة

أوضاعهم المعيشية حيث يوفر لهم الاستقرار الوظيفي والعائلي بدلاً من الذهاب الى

الاسلوب الاصعب وهو زيادة المخصصات واجور المحاضرات وغيرها حيث سيكلف

خزينة الدولة مبالغ بحدود ٢٥ مليار دينار سنوياً وهذا من الصعب تحقيقه في ظل

الظروف الحالية .

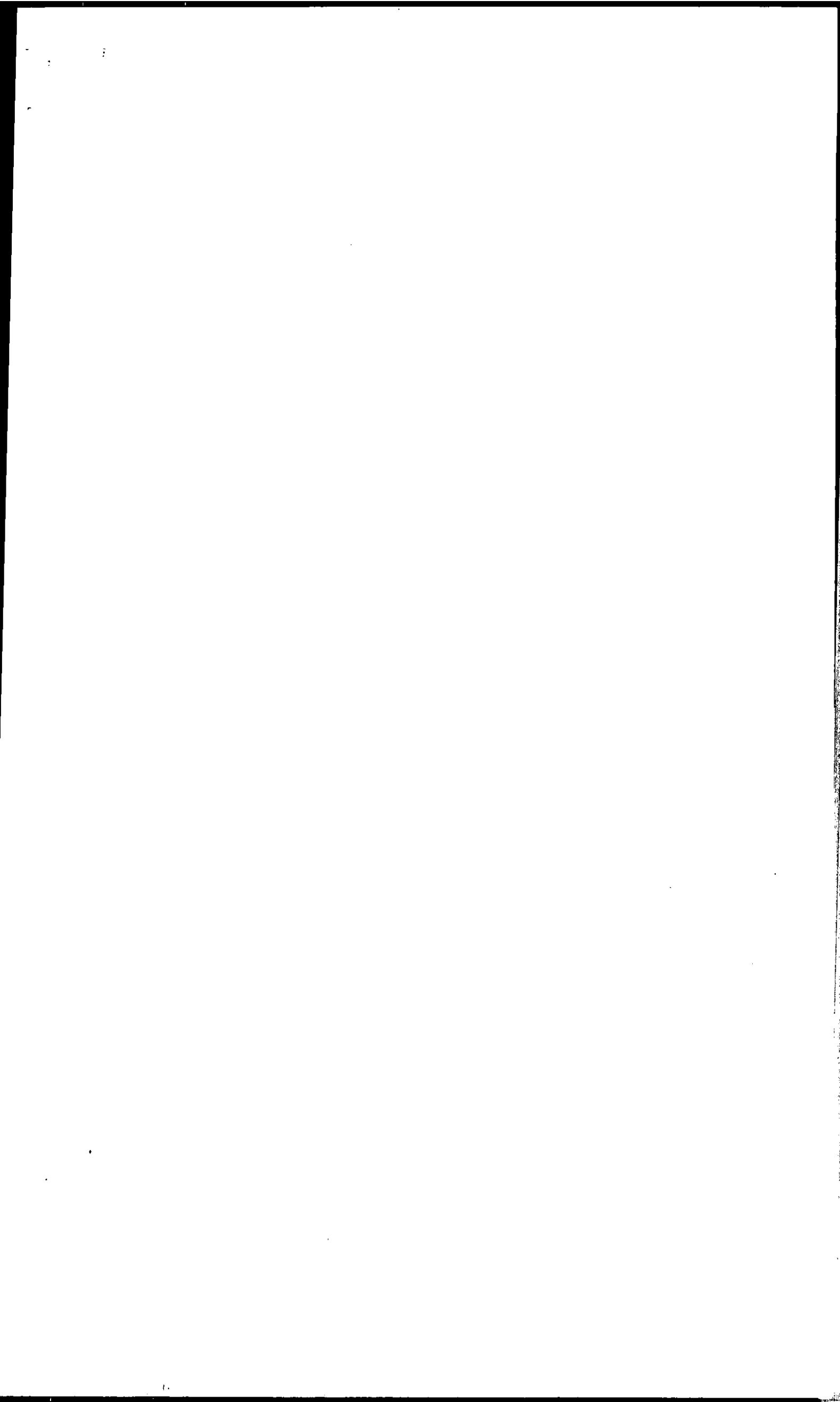


## اجتماع حول العملية التربوية

التقى السيد مدير الهيئة في الساعة ١٩٠٠ من يوم ٢٦/٩/١٩٩٨ بعدد من المختصين في الهيئة من حملة شهادة الدكتوراه المتخرجين من دول مختلفة شرقية وغربية وأسيوية (قائمة مرفقة ) وقد تناول اللقاء موضوع اختلافات العملية التربوية وضمن المحاور التالية :

اولاً - ابتدأ السيد مدير الهيئة بحديث شمل ما يلي :

- ١- ناقش السيد الرئيس القائد ( حفظه الله ) في اجتماع خاص حضره عدد من السادة الوزراء موضوعاً لحالة استثنائية في ظرف استثنائي والتي تحتاج الى معالجة ذات خصوصية تتسمج مع الخصوصية الاستثنائية لان الظرف الاستثنائي لا يمكن معالجته بصورة تقليدية ( بظرف تقليدي ) ، ونحن الان محاصرين والحضار استهدف كل الاشياء وعلى رأسها الانسان ، الانسان في عقله وخصوصاً التعليم ، فاذا انتهى التعليم انتهى البلد .
- ٢- ان التعليم قد تأثر بسبب ظروف الحصار لاسباب معلنة يعرفها المواطن ولاسباب لا يعرفها المواطن ولكنها معروفة للعاملين في التعليم ومن الامور التي لا يعرفها الانسان الدارج هو النقص الشديد في الملوكات والمتأنى من اسباب عديدة اهمها :
  - أ- التسرب / النزف المستمر في الهيكل التعليمي .
  - ب- عدم رفد المدارس والجامعات بدم جديد ، أي عدم وجود تواصل في الاجيال يتاسب مع حالة النزف ومع حالة التطور التي تأخذ اتجاهين :
    - النمو السكاني .
    - النمو العلمي والتكنولوجي .
- ٣- اننا امام حالة تتطلب منا الاجابة على التساؤل وهو كيفية مواجهة النقص في الملوكات التعليمية وبما يؤمن الاداء بالشكل الذي ينبغي ان يكون عليه ؟ مع الاخذ بنظر الاعتبار بان الزمن عامل مهم في المعالجة ، كما اننا عندما نعالج الحالة ننظر الى الحالة التقليدية ولانسها ونعتبرها الاساس ، أي ان علينا ان لا نغادر التقليد عند معالجتنا للحالة الاستثنائية وان نرجع الى الحالة التقليدية بعد ان نعالج الظرف الاستثنائي بمعالجات غير تقليدية مع التركيز في الحفاظ على النوعية .



٤- وجه السيد الرئيس القائد ( حفظه الله ) بمعالجة آنية لهذا الموضوع ومن خلال رفد الثانوي من الابتدائي بعد ادخال المعلم الجيد دورات مكثفة وبرفد الجامعة والمعاهد من مدرسي الثانوية ، ويعالج النقص في التعليم الابتدائي من خريجي الثانوية المتوسطة بعد ادخالهم دورات ليكونوا معلمين . وقد شكلت لجنة وزارية برئاسة السيد مدير الهيئة لتقديم افكار ومقترنات حول الموضوع .

ثانيا - بعد هذا الاستعراض تقدم السيد مدير الهيئة بافكار ومقترنات لمعالجة الموضوع تم مناقشتها وهي ضمن المحاور التالية :

### الدراسة الابتدائية

١- اعادة توزيع المعلمين على المدارس بما يحقق القرب من دور سكفهم لتجاوز مشكلة النقل وتكليفها .

٢- اعتماد اسلوب التكليف من القرية الى الناحية صعوباً لسد النقص في معلمي المدارس الابتدائية من خلال:

أ- الاستفادة من تجربة الحزب في فتح مدارس مسائية ونجاح هذه التجربة .

ب- قيام مجالس الشعب بحصر الخريجين في القرى والنواحي صعوباً .

ج- قيام مجالس الشعب بتكليف هؤلاء الخريجين للعمل كمعلمين بالإضافة الى استهانه الروح الوطنية فيهم باعتبار ذلك عملاً وطنياً وجهادياً في ظل الظروف الحالية .  
ويعتبر ذلك واجباً من واجبات المجالس بما يحقق رفد المدارس بالكوادر التعليمية لتحقيق التعليم الالزامي .

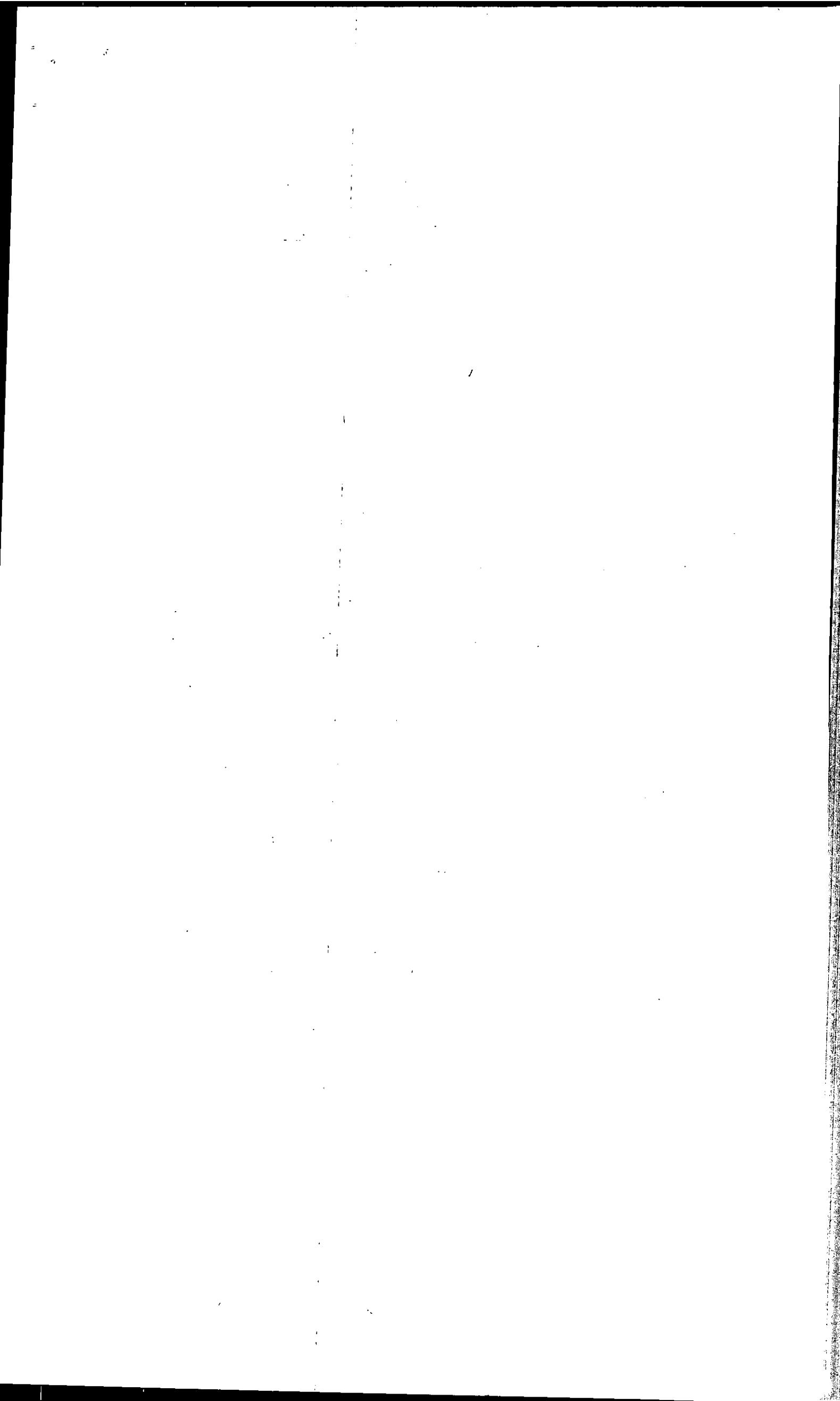
٣- فتح دورات متخصصة مكثفة لهؤلاء الخريجين لمدة ستة أشهر مستمرة او على مرحلتين ، ثلاثة أشهر لكل مرحلة .

٤- فسح وتسهيل اجراءات التعيين للوظائف التعليمية .

### الدراسة المتوسطة والاعدادية ( الثانوية )

١- المعالجة بذات الاطار وخصوصاً توزيع المدرسين للعمل قرب اماكن سكناهم.

٢- ادخال خريجي المعاهد دورات مكثفة للعمل كمدرسین في المدارس المتوسطة .



- ٣- اعداد خريجي الكليات من كافة الاختصاصات ( أداب ، علوم ، زراعة ، هندسة ... الخ ) للعمل كمدرسین من خلال دورات مكثفة .
- ٤- اعتماد اسلوب المحاضرات في المدارس الثانوية .
- ٥- ادخال بعض المعلمين في المدارس الابتدائية المؤهلين والجيدین دورات مكثفة للعمل كمدرسین في المدارس المتوسطة .

### المعاهد الفنية

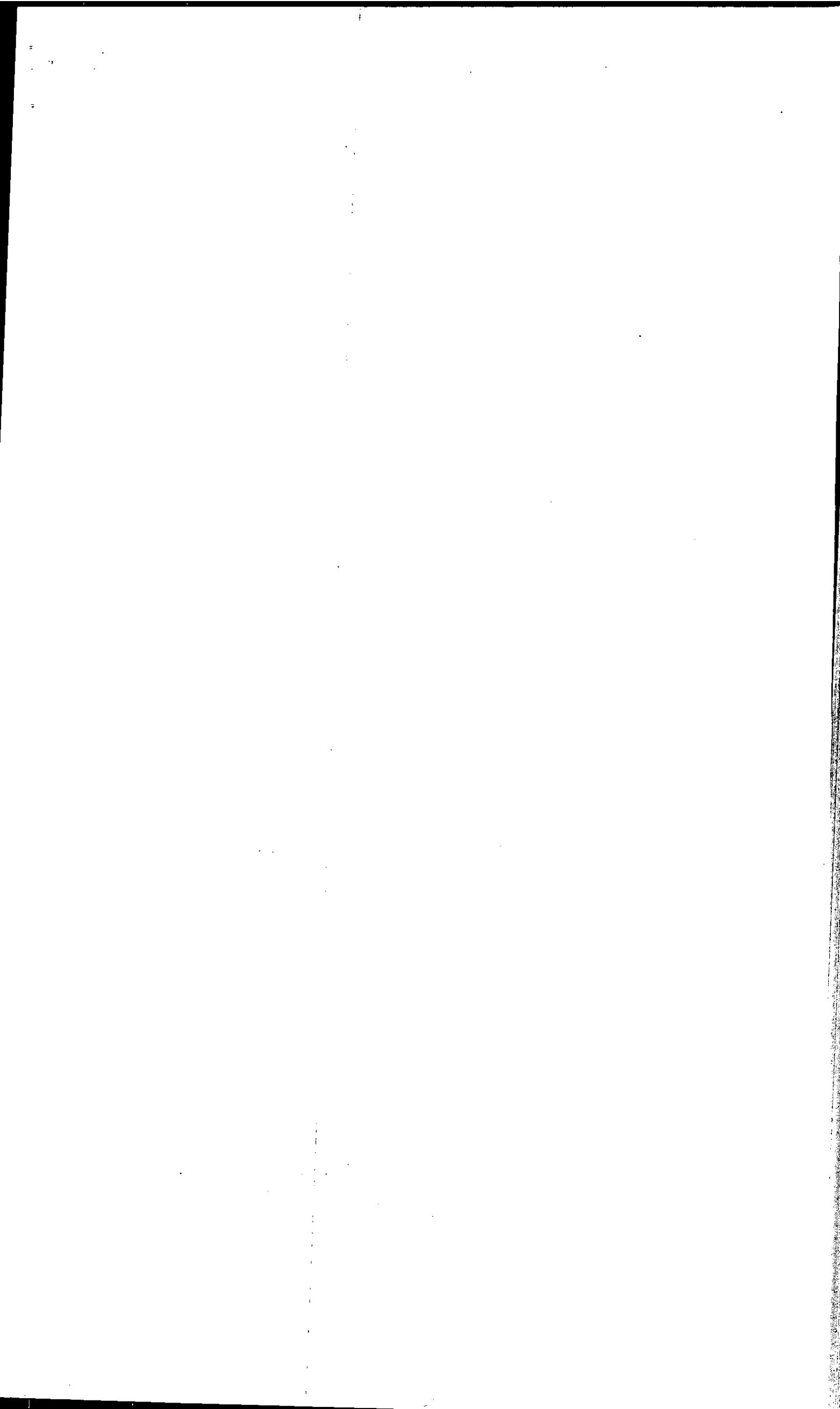
- ١- نقل كافة حاملي الشهادات العليا ( ماجستير ودكتوراه ) العاملین في المعاهد الفنية الى الجامعات .
- ٢- سد النقص الحاصل في المعاهد الفنية جراء ما ورد في الفقرة اعلاه من خريجي الكليات للعمل كتدریسین وذلك بنقلهم من المدارس الثانوية .
- ٣- قبول خريجي الكليات ( البكالوريوس ) العاملین في المعاهد الفنية في الدراسات العليا استثناءً من الشروط .
- ٤- قيام المقبولين على دراسة الماجستير بالعمل كتدریسین في المعاهد .

### الكلیات

- ١- قبول حاملي شهادة الماجستير العاملین في الكلیات والمنقولین اليها من المعاهد للدراسة على شهادة الدكتوراه وبذلك خلق كادرًا علمياً جديداً .
- ٢- قيام المقبولين على دراسة الدكتوراه بالعمل كتدریسین في الكلیات .
- ٣- اعطاء الدور الاكبر لحاملي مرتبة الاستاذية في التفرغ لللإشراف والدراسات العليا بحيث يكونو صمام الامان للعملية التدریسية .

### ثالثا - أمور عامة

- ١- تكون هذه التجربة لمدة ثلاثة سنوات ويتم تقييمها سنويًا وتوضع ضوابط لها وتنتم متابعة دقيقة لتنفيذها حتى لا يكون هناك خلاً وخاصّة في الجانب التربوي النوعي .



٢- ايجاد مواضيع للدراسات العليا ( الماجستير والدكتوراه ) للمقبولين من خلال التعاون والتسيق بين المؤسسات التعليمية ومؤسسات الدولة وعمم وعميق صيغة التعاقد والاشراف المشتركة .

٣- الاعلان عن التعيينات في المؤسسات التعليمية ( التربية والتعليم العالي ) ضمن الرقة الجغرافية التي تقع فيها هذه المؤسسات أي ان الاعلان يتم في كل منطقة بمنطقتها .

رابعاً - وقد أشر الحاضرين في الاجتماع بعض الملاحظات التالية :

١- السماح لحاملي شهادة الماجستير في بعض الكليات باعطاء الدروس النظرية وليس العمل في المختبرات فقط .

٢- اعادة النظر في الامتحان الشامل لطلبة الدكتوراه .

٣- نقل حاملي الشهادة الجامعية الاولية العاملين في الكليات الى المعاهد الفنية للعمل كتدريسين وقبولهم في الدراسات العليا .

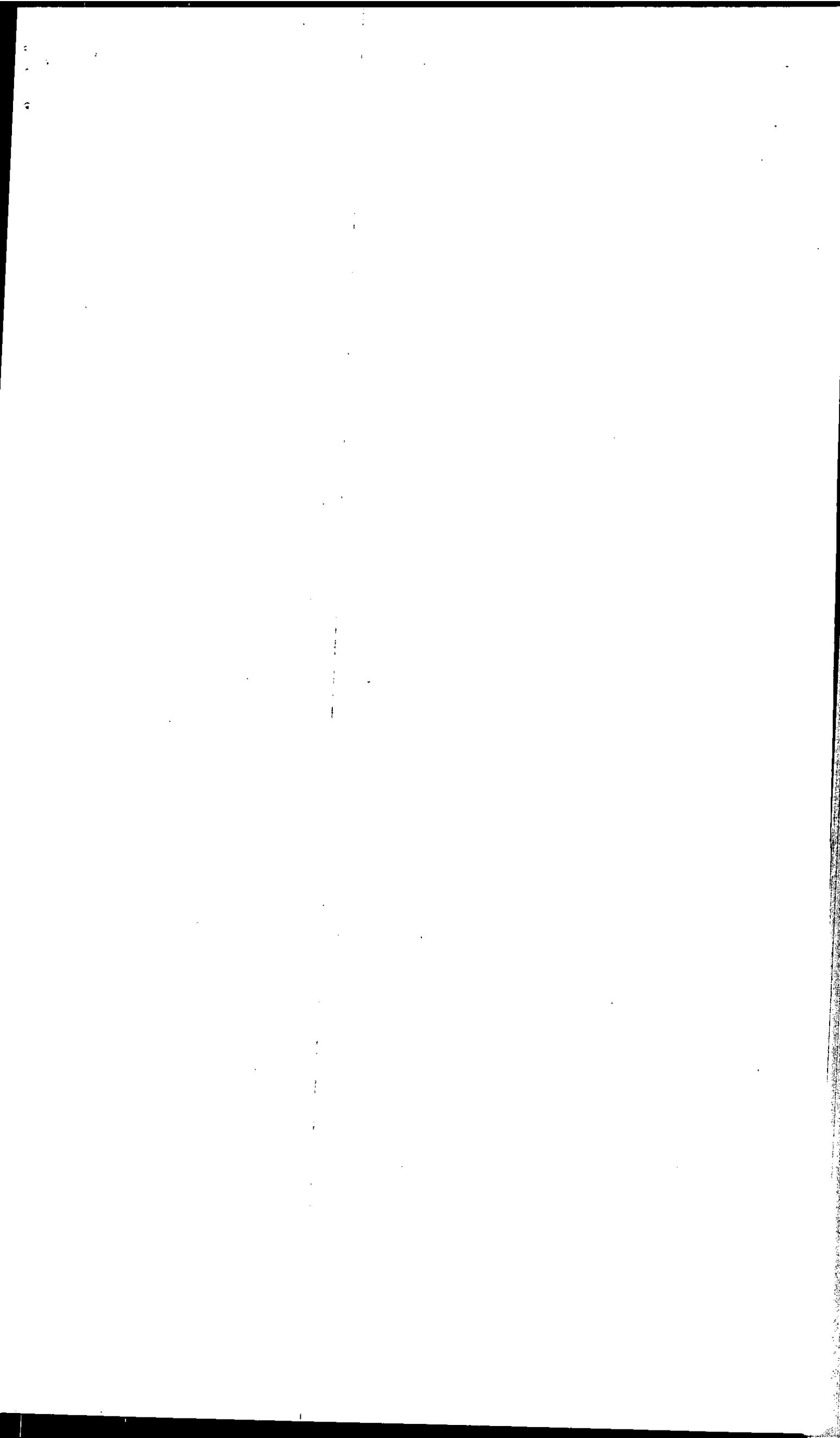
٤- تعيين الخريجين الاولى على الكليات في المعاهد الفنية وتوجيلهم من الخدمة العسكرية بعد اداء فترة التدريب الاساس واعتبار خدمتهم في المعاهد مجزية للخدمة العسكرية .

خامساً - في نهاية الاجتماع تحدث السيد مدير الهيئة متناولاً الآتي :

١- أن المشكلة هي بحاجة الى تنظيم اداري وليس تنظيم علمي ، فعليها ان لا نتهاون في الجانب العلمي وهو ما نفعله الان ومستقبلاً .

٢- ان علينا تطوير الانسان بمقدار تقريب الجانب العلمي بما هو ممكن وبالاسلوب الذي يرغب فيه ، فعملية نقل حملة شهادة الماجستير الى الجامعات يخلق حالة التناقض لنيل الشهادة العلمية الاعلى وهي الدكتوراه ليتساوى مع اقرانه ولنيل الدرجة العلمية الاعلى ، وان بقاءهم في المعاهد بوضعهم الحالي يقتل طموحهم .

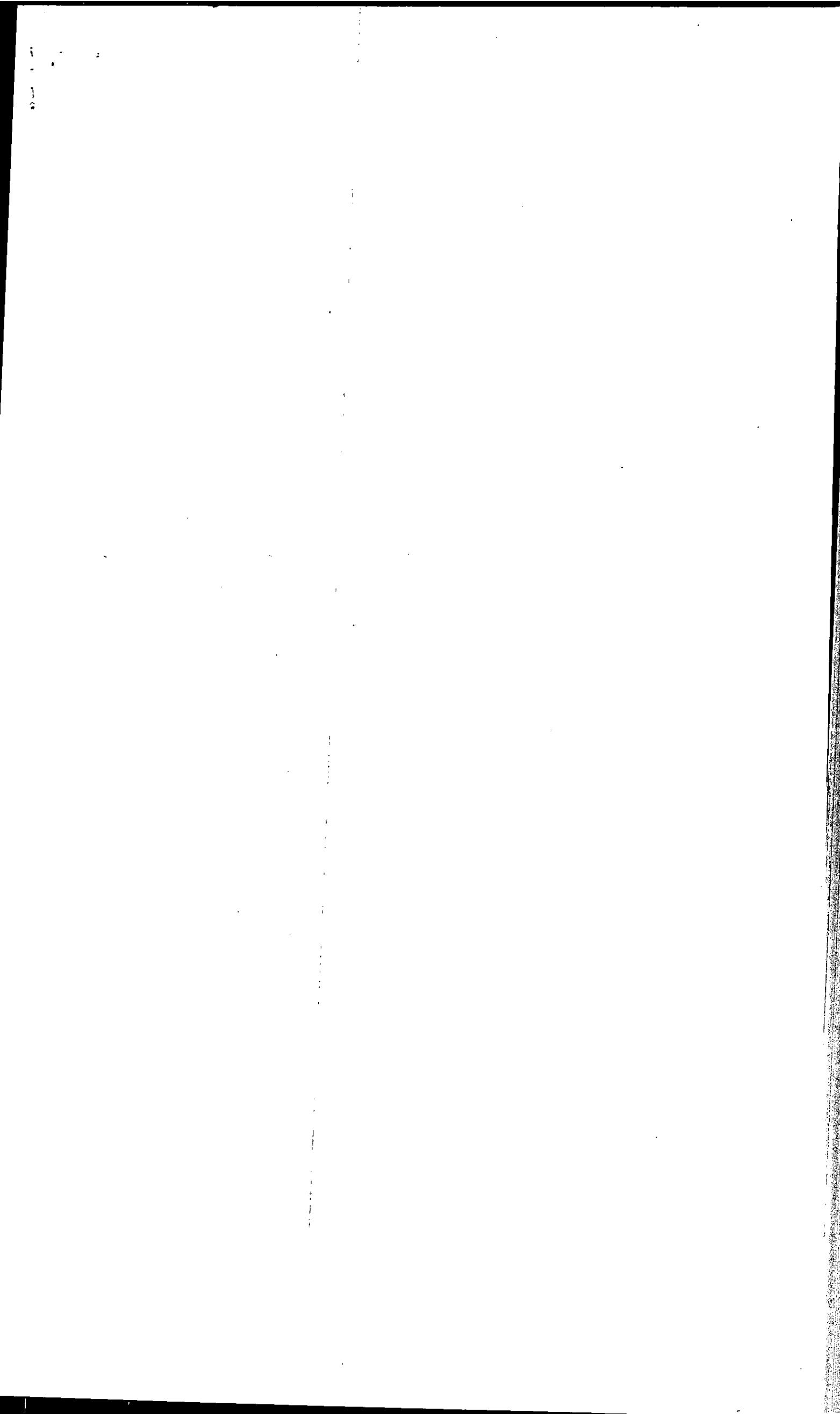
٣- علينا التركيز على الجانب التربوي للانسان رغم استخدام حالة الاستثناء من خلال عدم مغادرة الجانب النوعي في الدراسة .



## قائمة بأسماء الحاضرين

الاسم	جهة الانتساب	الشهادة	الدول المتخرج منها
د.هادي طارش زبون	مقر الهيئة	دكتوراه هندسة	انكلترا
د . مهدي العبيدي	شركة المجد	دكتوراه هندسة كيميائية	انكلترا
د.رواء الدين خيري سعيد	شركة البتاني	دكتوراه هندسة كهربائية	انكلترا
د.سعدي عباس خضرير	شركة الحارث	دكتوراه هندسة سيطرة	انكلترا
د.محمد عبد الزهرة حبيب	دائرة البحث	دكتوراه فيزياء نظرية	انكلترا
عم. د.خضرير عباس ضيدان	دائرة التدريب	دكتوراه هندسة	روسيا
د.عصام جاسم كاظم	دائرة البحث	دكتوراه هندسة ميكانيك	فرنسا
د.عبد الله جبار حسين	شركة الميلاد	دكتوراه ميكانيك	الهند
د.غانم مقبول علوان	دائرة التدريب	دكتوراه هندسة كيميائية	بغداد
د.حكمت عراك حمد	شركة التحدي	دكتوراه فيزياء الايون	أمريكا

(٢٧/٩) مـ (٩)



الشّي‏ء‏ الـلـهـ لـلـعـلـمـ الـعـلـمـ

جـمهـوـرـيـةـ عـرـاقـ

دـلـلـاتـ الرـئـاسـةـ

الـعـدـدـ ٤٢٤ـ تـ١٤٠



التـارـيخـ / ٤ـ جـمـادـيـ الـآخرـةـ ١٤١٩ـ هـ

الـسـيـدـ وـزـيـرـ التـرـبـيـةـ الـمـحـكـمـ

أـمـرـ

سـريـ وـعـلـىـ الفـورـ

امـرـ السـيـدـ الرـئـيـسـ القـائـدـ حـفـظـهـ اللـهـ وـرـعـاهـ بـمـاـ يـأـتـيـ :-

١) دراسة زيادة عدد المدرسين الذين يتولون تدريس مواد الاختصاص في المدارس الثانوية من خلال راقيين المعلمين وكل على اساس اختصاصه ، وزيادة عدد المدرسين في الجامعات من خلال راقي المدرسين في المتخصصات والاعداديات وكل على اساس اختصاصه على ان يجري ذلك وفق طرق غير تقليدية سأشرح جانبها منهما لمجلس الوزراء ، سواء ما يتعلق بالمواد التي يمتحنون بها او طريقة امتحانهم ومنهم الدرجات التي تؤهلهم لهذا الغرض بما في ذلك ان يتبع كل منهم تدريس عدد من المكمليين في العطلة الصيفية وتتقرر له درجة على اساس نسبة نجاحهم .  
الـخـ . ٠٠٠

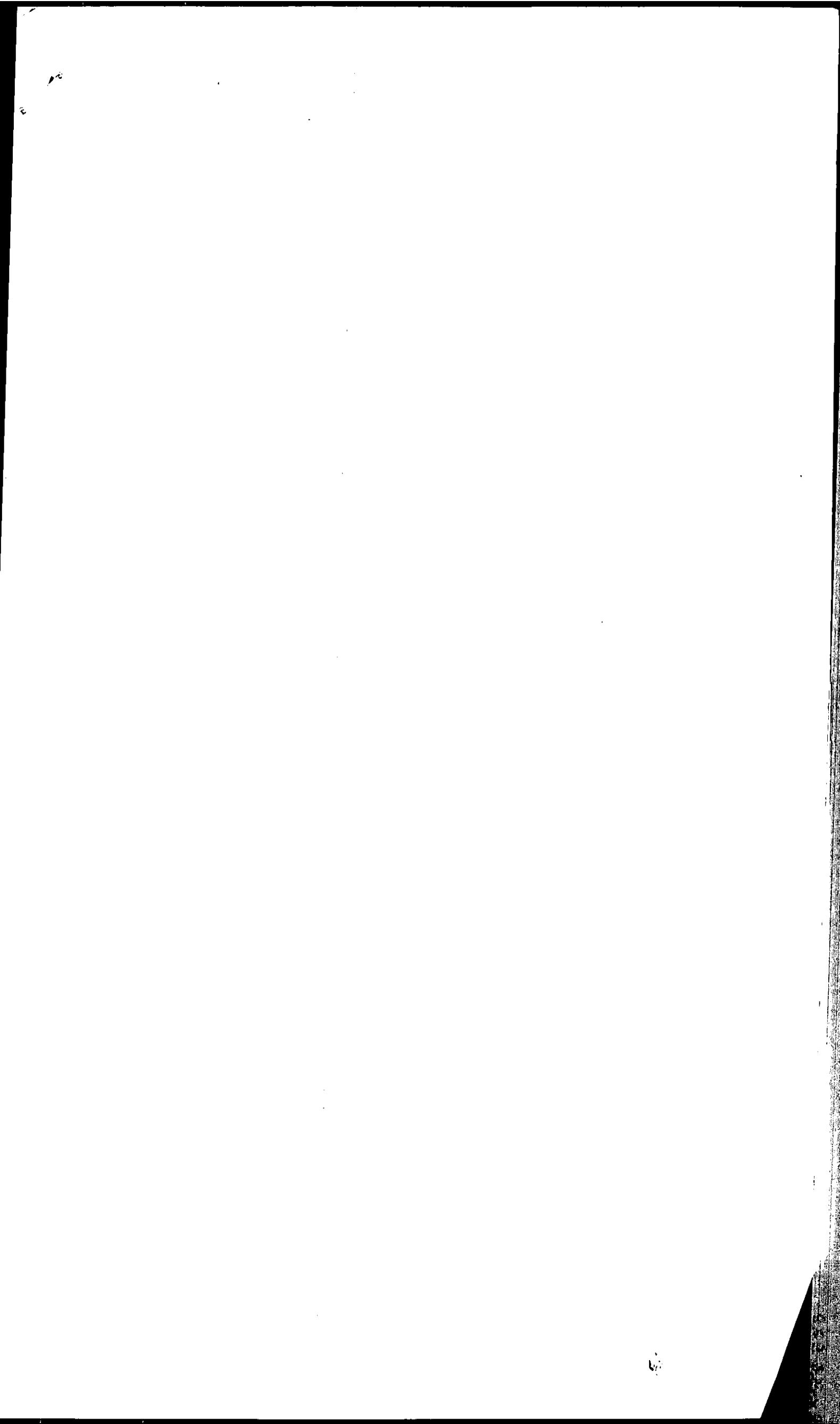
تنسب تشكيل لجنة مشتركة من ممثلي الدائرة التربوية والعلمية في ديوان الرئاسة وممثلين عن وزارتكم ووزارة التعليم العالي والبحث العلمي لتقديم الدراسة المبنية في الامر الموقر على ان ترفع الدراسة خلال عشرة ايام من تاريخه اعلاه .

لاتخاذ ما يقتضي لتسمية ممثليكم في اللجنة اعلاه واعلامنا .. مع التقدير .

احمد حسين خضر  
رئيس ديوان الرئاسة  
١٩٩٨ / ٩ / ٢

عـوـكـ كـسـ عـنـ مـدـرـسـ عـاـمـ لـتـدـرـسـ  
رـسـيرـ عـلـىـ (ـالـقـلـعـةـ) رـسـيرـ  
عـاـمـ الـقـلـعـةـ الـرـئـيـسـ بـرـائـةـ  
لـسـيـدـ الـوـكـلـلـ لـإـرـدـمـ لـدـرـائـةـ  
الـنـسـخـةـ مـطـلـوـاقـرـ وـتـقـدـمـ لـلـهـضـمـهـ .  
بـلـوـرـ إـلـيـعـاـرـقـيـ مـعـرـاـلـكـبـرـ .

الـسـيـدـ وـزـيـرـ التـعـلـيمـ الـعـالـيـ وـالـبـحـثـ الـعـلـمـيـ الـمـحـترـمـ لـاتـخـاذـ مـاـ يـقـضـيـ وـاعـلـامـنـاـ باـسـمـ



بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



١٠٦

١٩٩٨/٩/٢٤

سري وعلى الفور

العدد / ٥٧٤٨  
التاريخ / ٢٤/٩/٩٣  
م ١٩٩٨  
١٩٩٨/٩/٢٤

أمر

الحالا بكتابنا السري المرقم بـ ٢٥٦٤١ فـ ١٩٩٨/٩/٢٤

أمر السيد الرئيس القائد حفظه الله بتشكيل لجنه برئاسة السيد عبد التواب الملا حويش - مدير هيئة التصنيع العسكري وعضوية السيد وزير الثقافة والاعلام والسيد وزير التعليم العالي والبحث العلمي والسيد وزير التربية والسيد رئيس الدائرة التربوية والعلمية في ديوان الرئاسة ، تتولى دراسة الموضوع المشار اليه بكتابنا اعلاه والذي تم بحثه في الاجتماع الخاص الذي ترأسه سعادته بتاريخ ١٩٩٨/٩/٢٤ وجرى بحث تفاصيله ومقتضياته .

تقدمنا اللجهه الدراسه اعلاه خلال مدة اسبوعين من تاريخه اعلاه .

احمد حسين خضر

رئيس ديوان الرئاسة

١٩٩٨/٩/٢٤

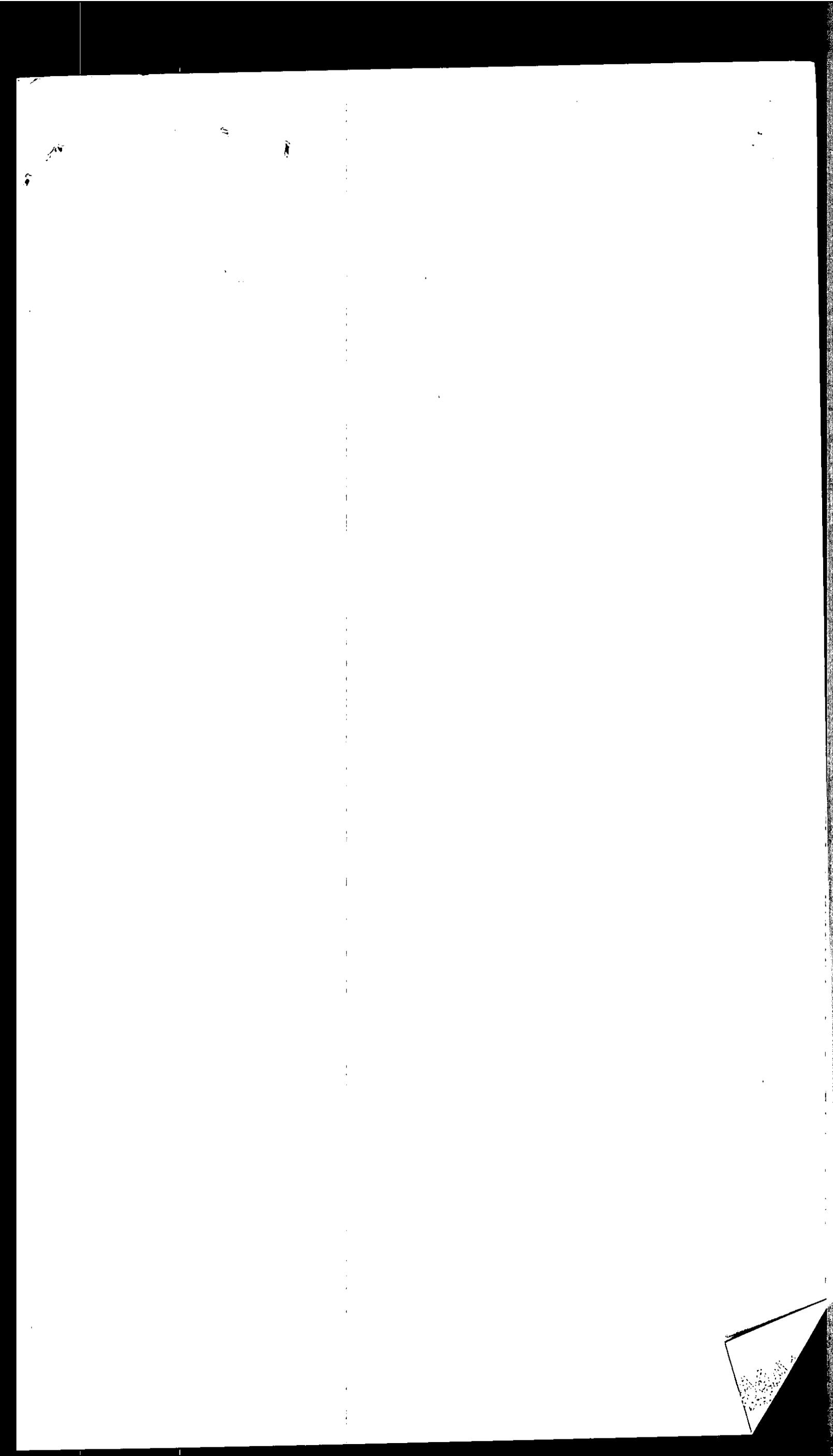
برلين

نسخة منه الى:

رئاسة الجمهورية ، السكرتير ، كتابنا اعلاه . مع التقدير .  
السيد عبد التواب الملا حويش المحترم ، مدير هيئة التصنيع العسكري / طبا  
صورة كتابنا اعلاه . يرجى اتخاذ مايلزم . مع التقدير .  
السيد وزير الثقافة والاعلام المحترم ، مع صورة الكتاب اعلاه . مع التقدير .

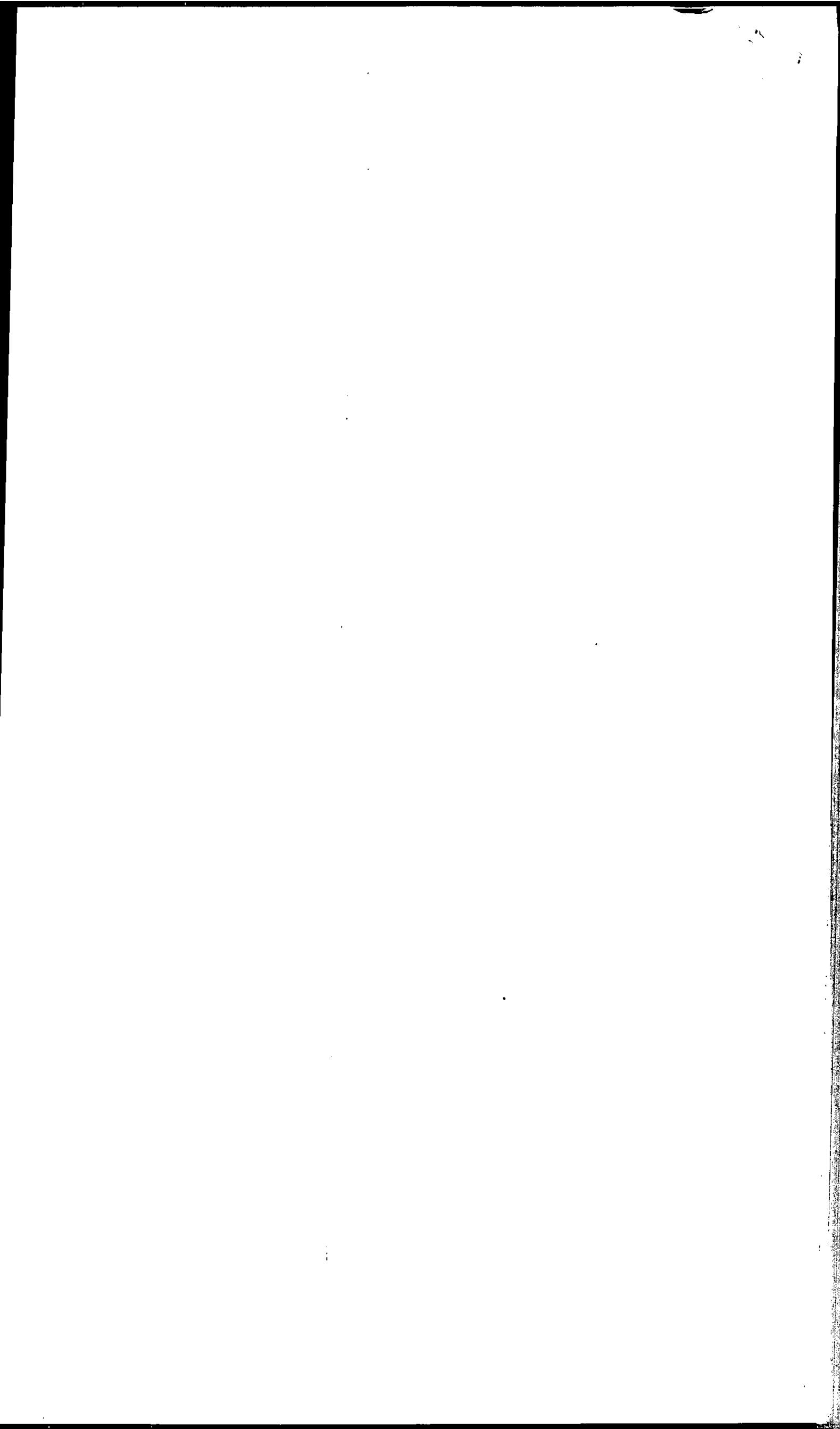
مع التقدير

السيد وزير التعليم العالي والبحث العلمي المحترم  
السيد وزير التربية المحترم  
السيد رئيس الدائرة التربوية والعلمية المحترم

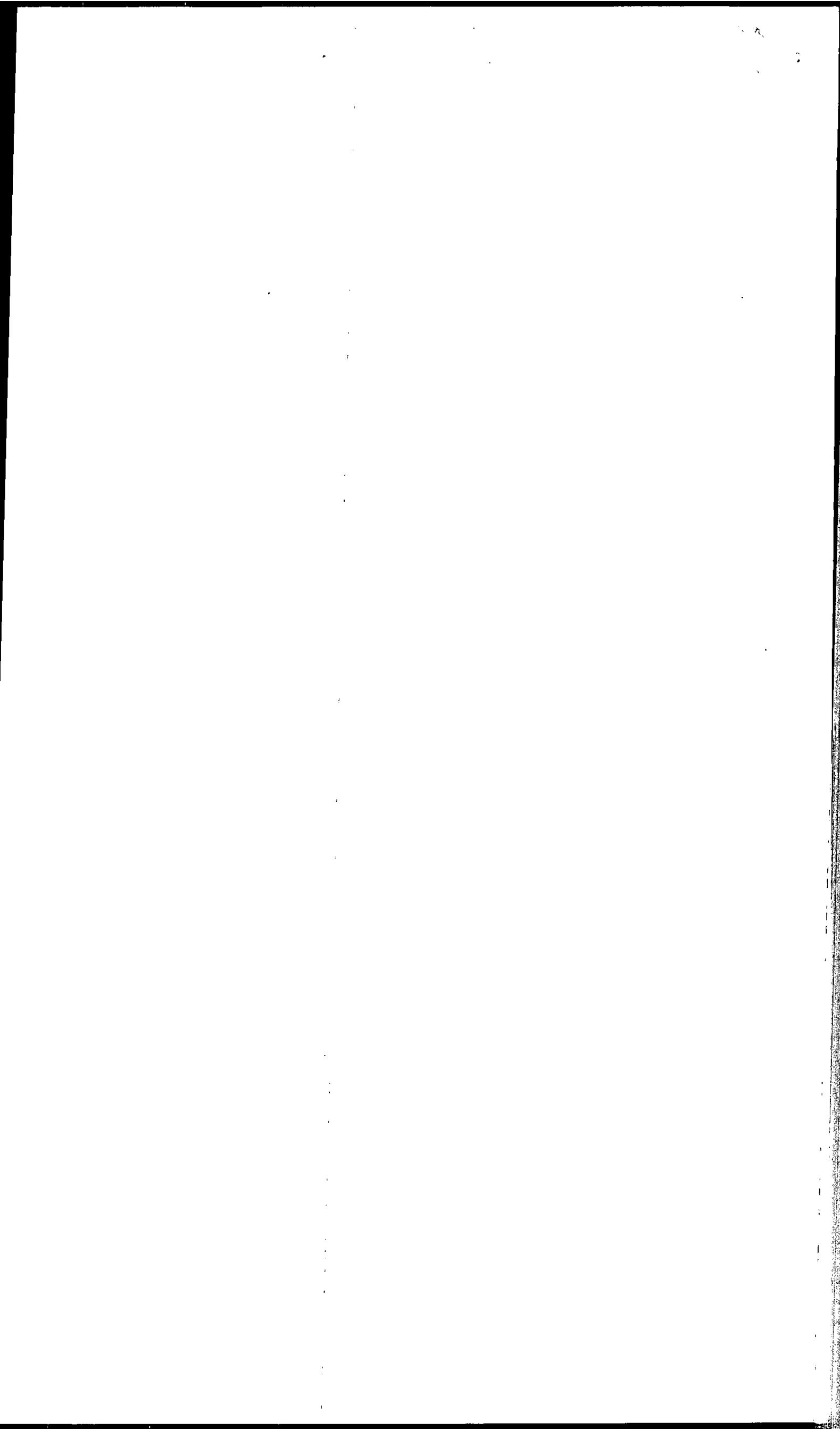


جامعة اعداد حفظ  
حروف سين خطيه الورات انتاصله  
العدد الديريون وتحصي (الخط)  
الجموع

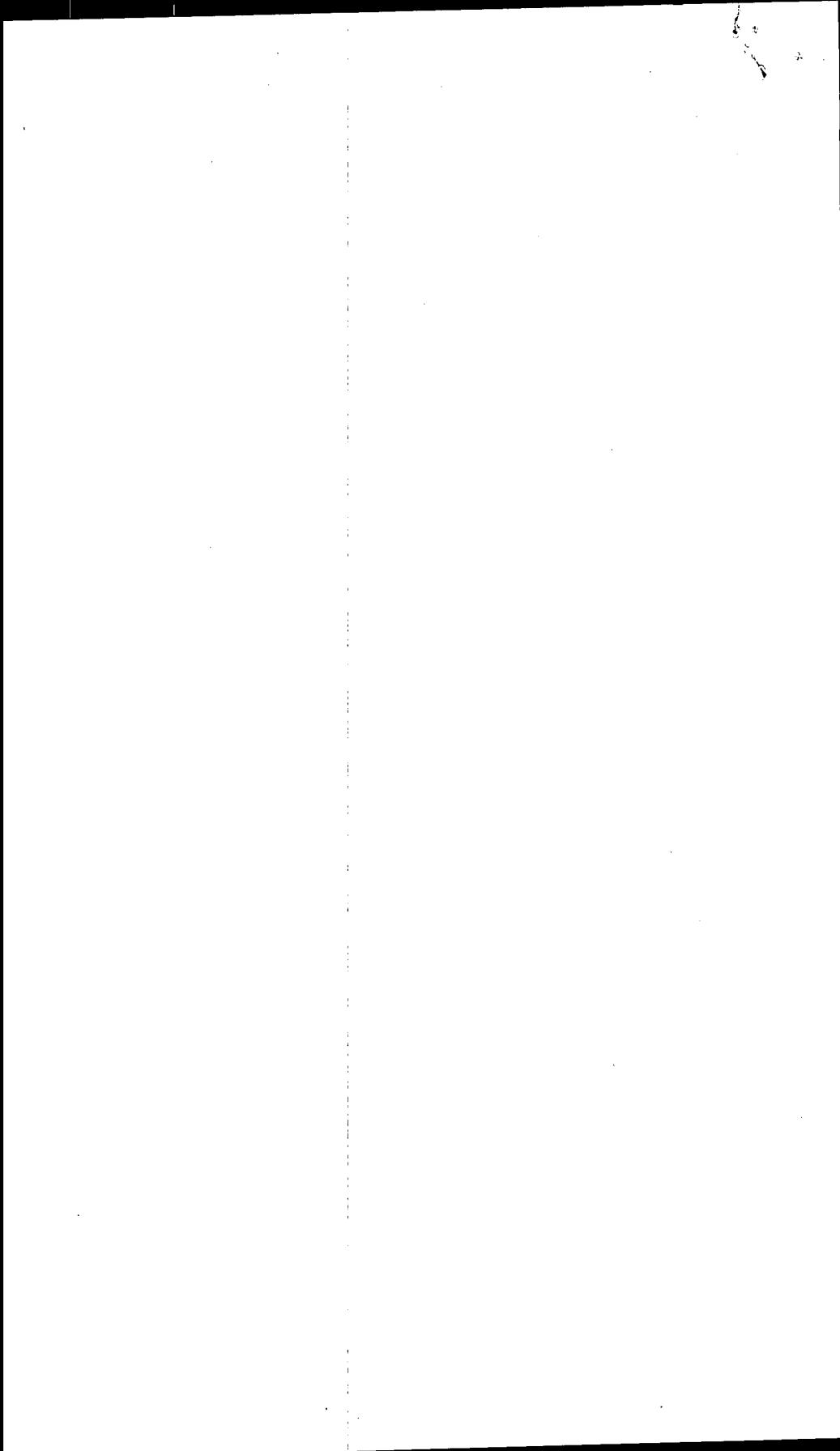
الرقم	الناتج	نحو لغ	النحو	نحو لغ	نحو لغ	نحو لغ	نحو لغ	نحو لغ
١٠٣	٢٧٧	٣٢٣	٢٩١	٣٧٤	١٩٩٧/١١١٩	١٩٩٧/١٨٦٦	٦٦١/٩٩٧	١٩٩٧/١٨٦٦
٢٥٧	٧١	٢٣	١٥	٦١	١٩٩٧/١٦١	٦٦١/٩٩٧	٦٦١/٩٩٧	٦٦١/٩٩٧
٢٨١	٣٨١	٣٢٠	١٠٠	٣٧٣	١٩٩٧/١٣١٣	٦٦١/٩٩٧	٦٦١/٩٩٧	٦٦١/٩٩٧
٣١٢	١٢١	٥٧٥	٣٤٣	٣٧٨	—	—	—	—



وَدِرْ الْمُلْكِ الْمُنْزَهِ بِنْ عَاصِمِ الْمَالِكِيِّ الْكَرِمِ الْمُتَوَسِّطِ



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ





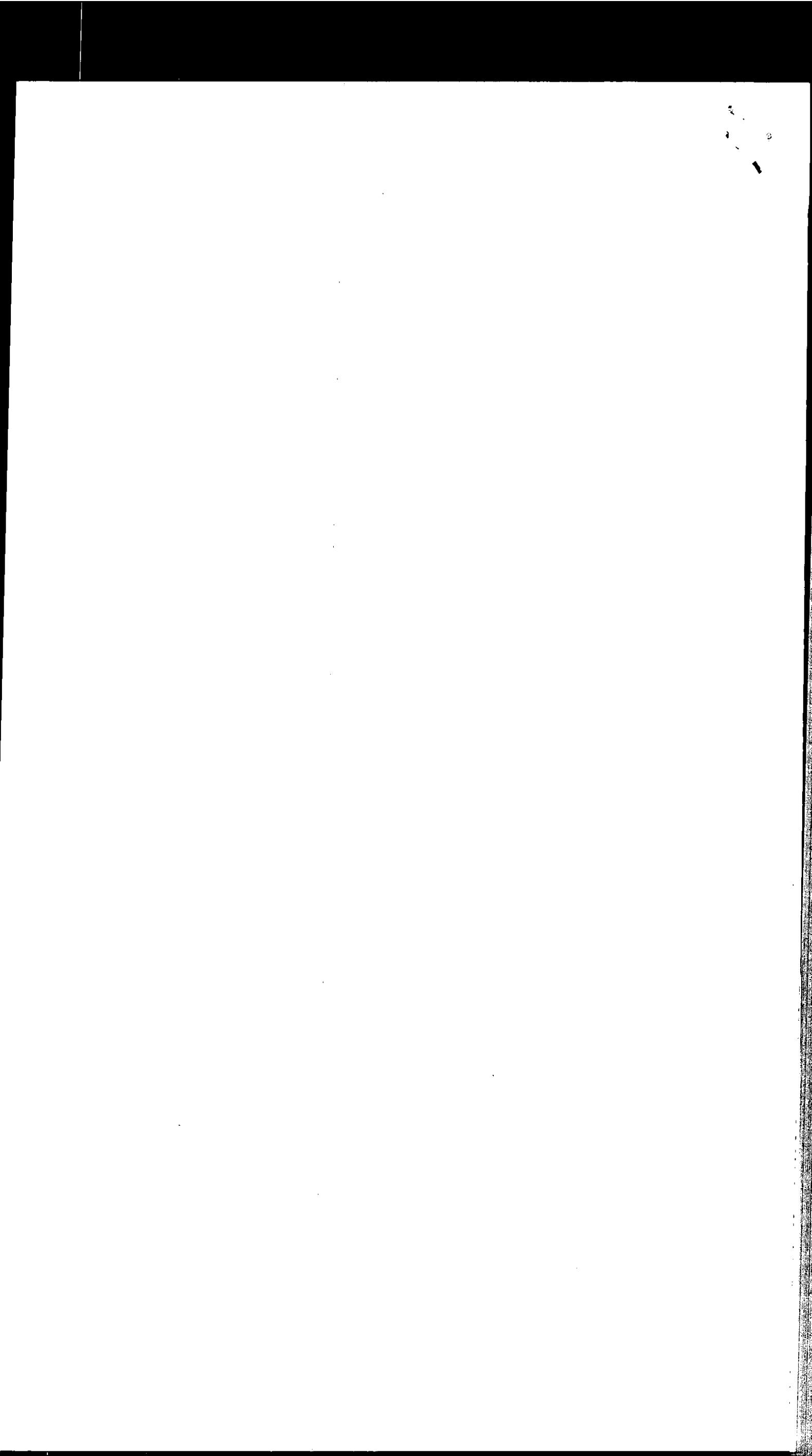


(١)

بيان حلياته التربوية المعينين في وزارة التربية حسب الاختصاص والجنس

لعام ١٩٩٥/٩٤

المجموع			الإناث			الذكور			الجنس	
النوعية	النسبة المئوية	عدد المعينين	النوعية	النسبة المئوية	عدد المعينين	النوعية	النسبة المئوية	عدد المعينين	النوعية	عدد الغربيين
اللغة العربية	%٣٨	٢٩٨	٧٧٦	%٣٩	٢٠٣	٥١٨	%٣٧	٩٥	٢٥٨	الاختصاص
اللغة الانكليزية	%٣٨	١٤٨	٣٩٣	%٣٦	٩٥	٢٦٧	%٤٢	٥٣	١٢٦	
التاريخ	%٢١	١٤٧	٧٠٨	%٢٩	١١٥	٣٩٤	%١٠	٣٢	٣١٤	
الجغرافية	%٢٧	١٣٧	٥١٣	%٣٠	١٠٤	٣٤٧	%٢٠	٣٣	١٦٦	
اللغة الكردية	%١٥	٥	٣٤	%١٨	٢	١١	%١٣	٣	٢٣	
الفيزياء	%٢٤	٨٦	٣٦٥	%٤٦	٥٨	١٢٥	%١٢	٢٨	٢٤٠	
الرياضيات	%٤٦	٢٢٦	٤٩٣	%٤٩	١٣٣	٢٧٤	%٤٢	٩٣	٢١٩	
الكيمياء	%١٥	٧٨	٥١٦	%١٥	٤٧	٣٠٤	%١٥	٣١	٢١٢	
علوم الحياة	%٢١	١١٢	٤٥٣	%٢٩	٧٦	٢٦١	%٣٩	٣٦	٩٢	
العلوم التربوية والنفسية	%٢	٢	٩١	-	-	٤٧	%٤٠	٢	٤٤	
اقتصاد منزلي	%١٨	٥	٢٨	%١٨	٥	٢٨	-	-	-	

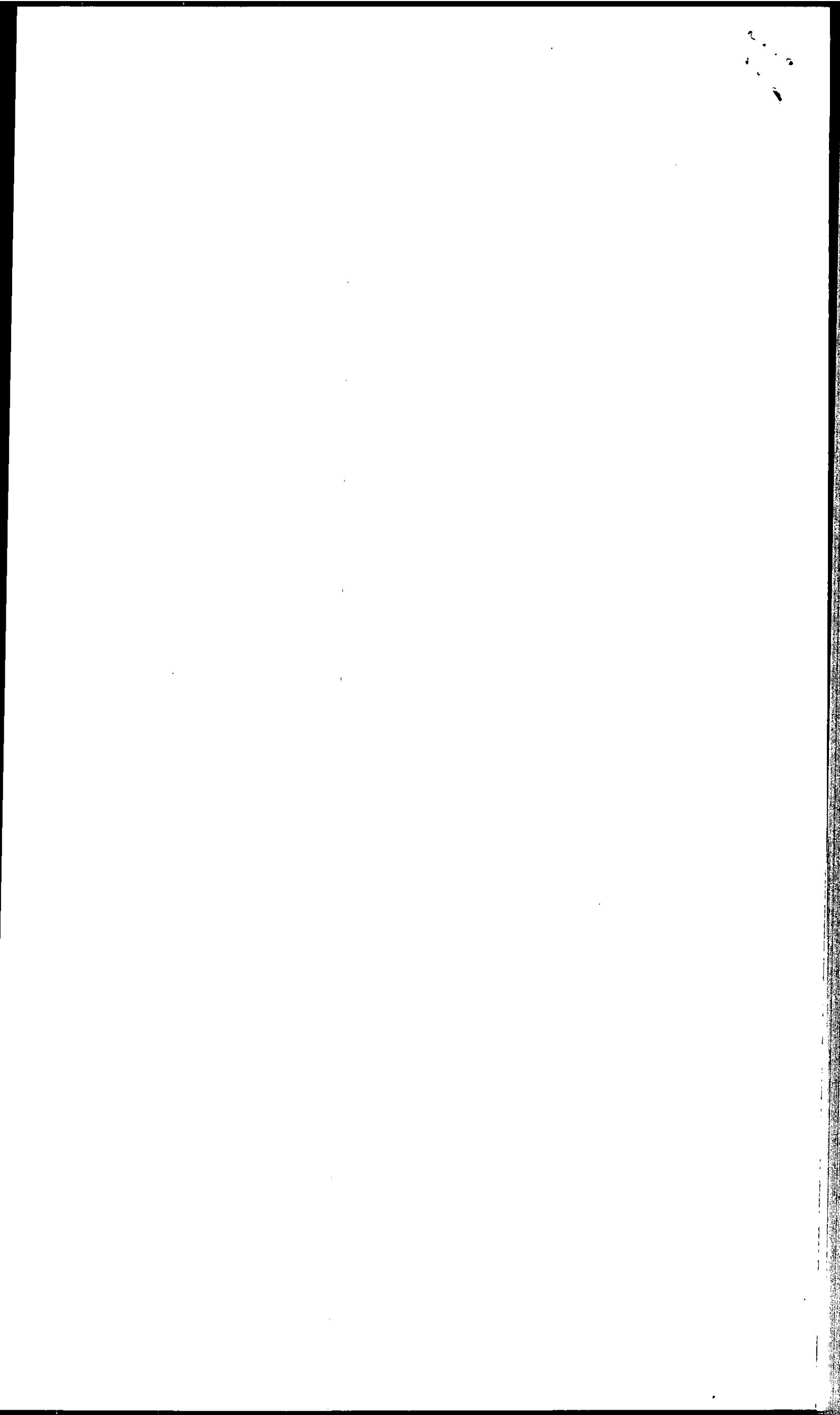


(٢)

خربيو كليات التربية المعينين في وزارة التربية حسب الاختصاص والجنس

لعام ١٩٩٦/٩٩%

المجموع			الإناث			الذكور			الجنس	
النسبة المئوية	عدد المعينين	عدد الخريجين	النسبة المئوية	عدد المعينين	عدد الخريجين	النسبة المئوية	عدد المعينين	عدد الغربيين	الاختصاص	
%٣٧	٣١٩	٨٥٩	%٣٢	١٨٨	٥٧٩	%٤٦	١٣١	٢٨٠	اللغة العربية	
%٣٨	١٧٣	٤٦١	%٣٣	١١٩	٣٦٢	%٥٥	٥٤	٩٩	اللغة الانكليزية	
%٢٦	١٩١	٧٤٥	%٢٩	١٢٦	٤٢٨	%٢١	٦٥	٣١٧	التاريخ	
%٢٣	١١٠	٤٧٦	%٢١	٦٦	٣٠٨	%٢٦	٤٤	١٦٨	الغرافية	
%١٩	٦	٣١	%٦	٣	١٦	%٣٣	٥	١٥	اللغة الكريية	
%١٩	٨٠	٤٢٣	%١٨	٣٨	٢٠٧	%١٩	٤٢	٢١٩	الفيزياء	
%٣٣	١٩٦	٥٩٩	%٣٢	١١١	٣٤٥	%٣٣	٨٥	٤٥٤	الرياضيات	
%١٦	٧٩	٤٨٣	%١٦	٥١	٣٢٣	%١٨	٢٨	١٦٠	الكيمياء	
%١٦	١٠١	٦١٩	%١٥	٧٠	٤٧٩	%٢٢	٣١	١٤٠	علوم الحياة	
%٢	٢	٨٧	%٢	١	٤٧	%٢	١	٤٠	العلوم التربوية والنفسية	
%٦	٣	٤٤	%٦	٣	٤٤	-	-	-	الاقتصاد المنزلي	

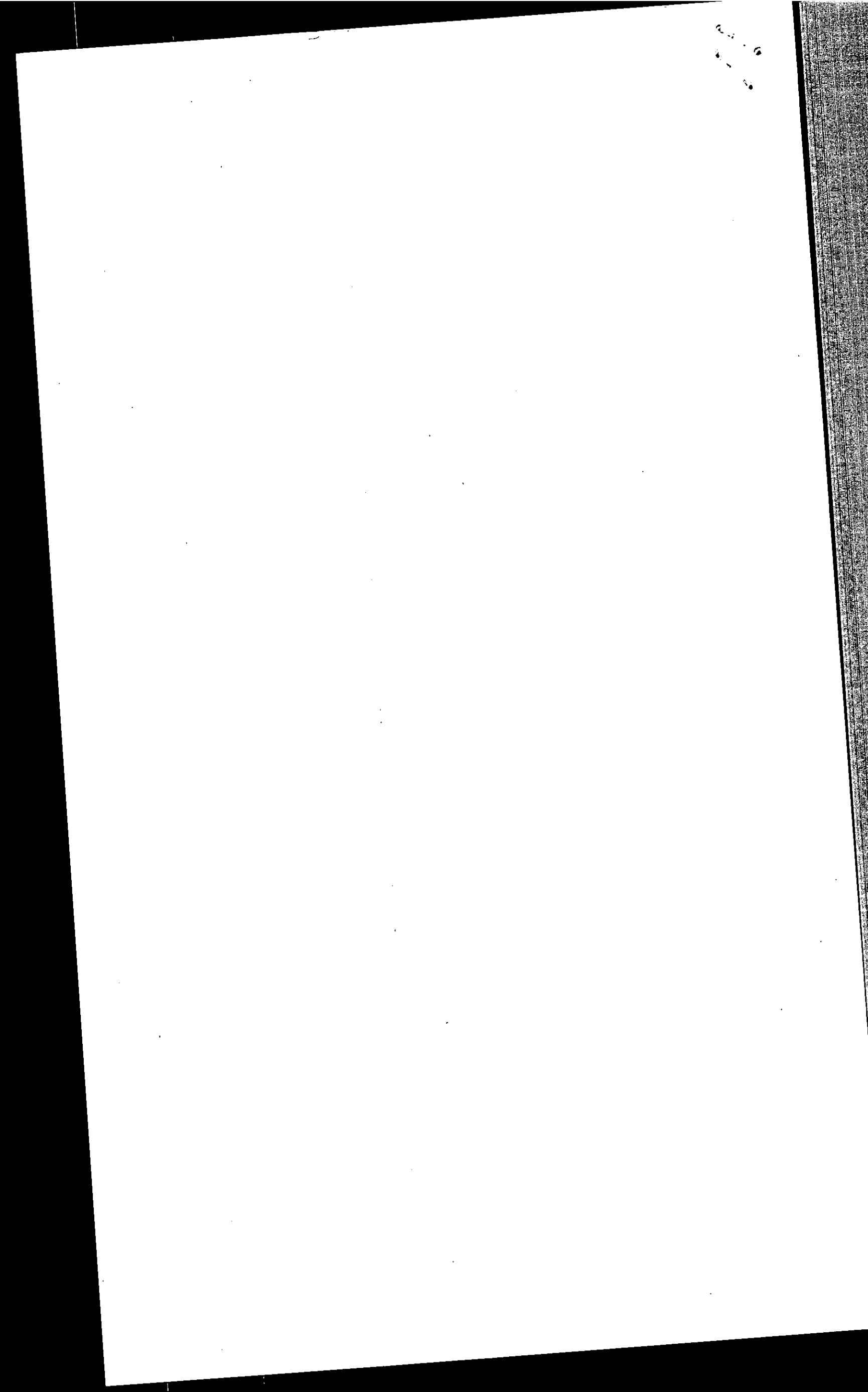


(٣)

خريجو كليات التربية المعينين في وزارة التربية حسب الاختصاص والجنس

لعام ١٩٩٧/٩٦

المجموع			الإناث			الذكور			الجنس	
النسبة المئوية	عدد المعينين	عدد الخريجين	النسبة المئوية	عدد المعينين	عدد الخريجين	النسبة المئوية	عدد المعينين	عدد الخريجين		الاختصاص
%٤١	٣٩٦	٩٦٨	%٥٠	٢٨٣	٥٥٩	%٢٧	١١٣	٤٠٩		اللغة العربية
%٣٤	١٦١	٤٧٤	%٣٠	١١١	٣٧٣	%٥٠	٥٠	١٠١		اللغة الانكليزية
%٢٣	١٦٧	٧٢٢	%٣٨	١٣٤	٣٥٢	%٨	٣٢	٣٧٠		التاريخ
%٢٢	١٣٢	٥٨٨	%٢٤	٩٥	٣٩٣	%١٩	٣٧	١٩٥		الجغرافية
%٢٢	٢	٩	%٣٣	٢	٦	-	-	-		اللغة الخردية
%١٦	٦٨	٤٣٧	%٢١	٤٤	٢١١	%١١	٢٤	٢٢٦		الفيزياء
%٣٠	١٨٢	٦٣٣	%٣٠	١٢٥	٣٥٢	%٢٢	٥٧	٢٦١		الرياضيات
%٢٦	١١٠	٤٣١	%٢٩	٨٢	٢٨٠	%١٧	٢١	١٥١		الكيمياء
%٢٢	١٣٦	٥٢٠	%٣١	١١٤	٣٧١	%١٣	٢٠	١٤٩		علوم الحياة
-	-	١٢١	-	-	٧٠	-	-	٥١		العلوم التربوية والنفسية
%٢٢	٨	٣٦	%٢٢	٨	٣٦	-	-	-		اقتصاد منزلي



٢ - نانديه

الله رب العالمين



جمهورية العراق

وزارة التربية

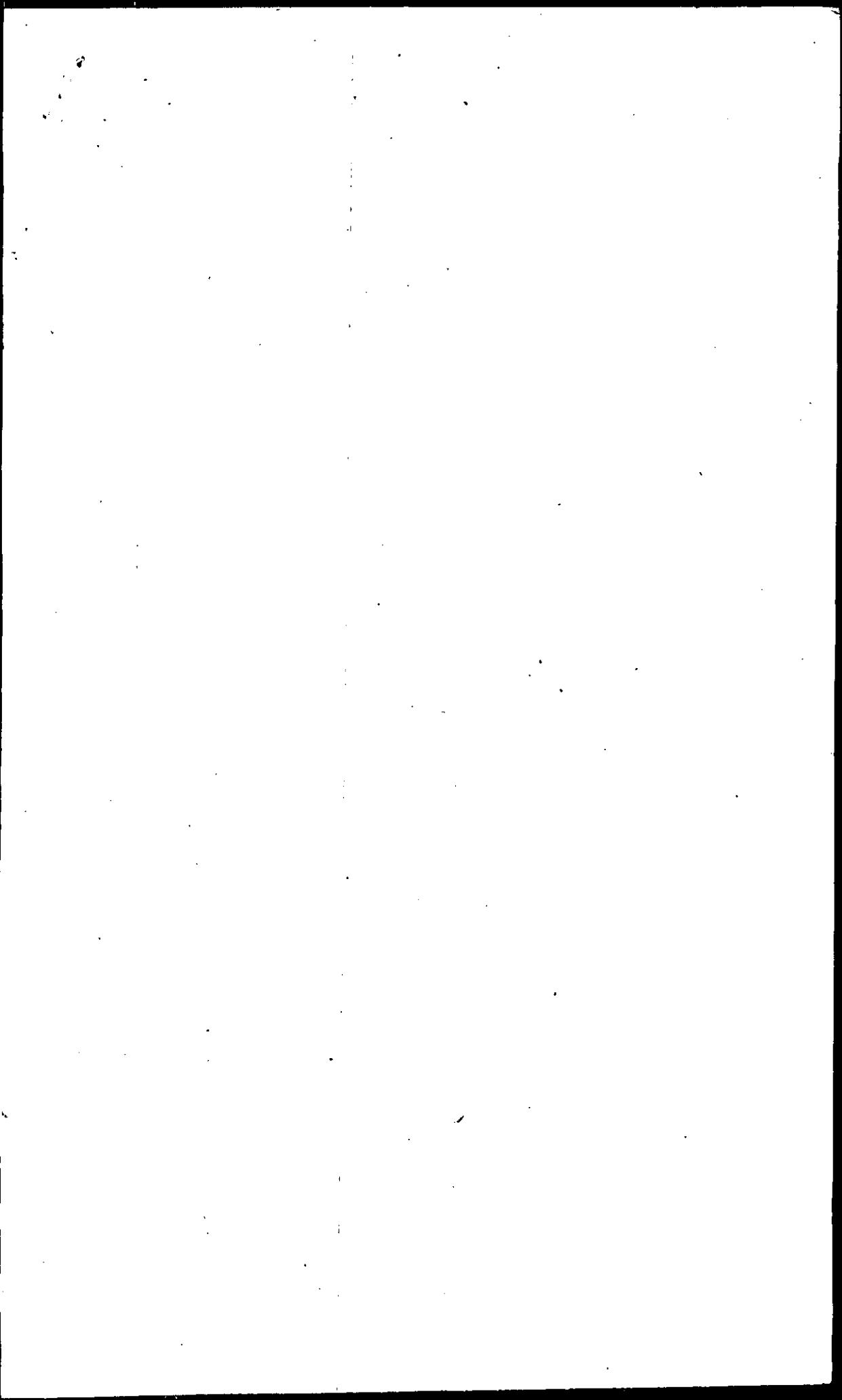
مكتب الوزير

العدد:

التاريخ: ١١١ / ٣ / ١٩٩٢

أَسْنَادًا إِلَى اصْرَارِ الرَّئِيسِ الْفَارُوقِ  
صَدَّامِ حَسَنِ صَدَّامِهِ اللَّهُ وَرَبُّهُ عَاهِدَةً  
الْإِقْرَاحِ الَّذِي تَفْضُلُ سَيَادَتَهُ بِعِزَّتِهِ  
اصْنَاعَ مَحِلِّ الْمَرْرَادِيِّ ٤٤ / ٥ / ١٩٩٢  
وَدَلِيلَهُ التَّقْشُ في الْمِنَاتِ الْتَّرِيزِ  
وَالْعَالِيَّةِ عَلَى مَسْوَى عِدَادِهِ الْعَظِيمِ  
وَنَدَاءِ الْمُصْبَحَاتِ سَيَادَتَهُ عَنِ  
أَيِّ الْمُصْبَحِ صَارَ!

١- تَرْكِيلُ الْمَعَايِنِ الْكَفُوَيْنِ الَّذِينَ  
اَنْتَصَرُوا هُنْدَلَ دَرَسَرَمَ بِلْ مَعَايِنِ  
الْمَعَايِنِ لَالْمَارِسِ الْمُوَسَّمِ  
وَبِالْأَلْيَهِ التَّاسِعِ

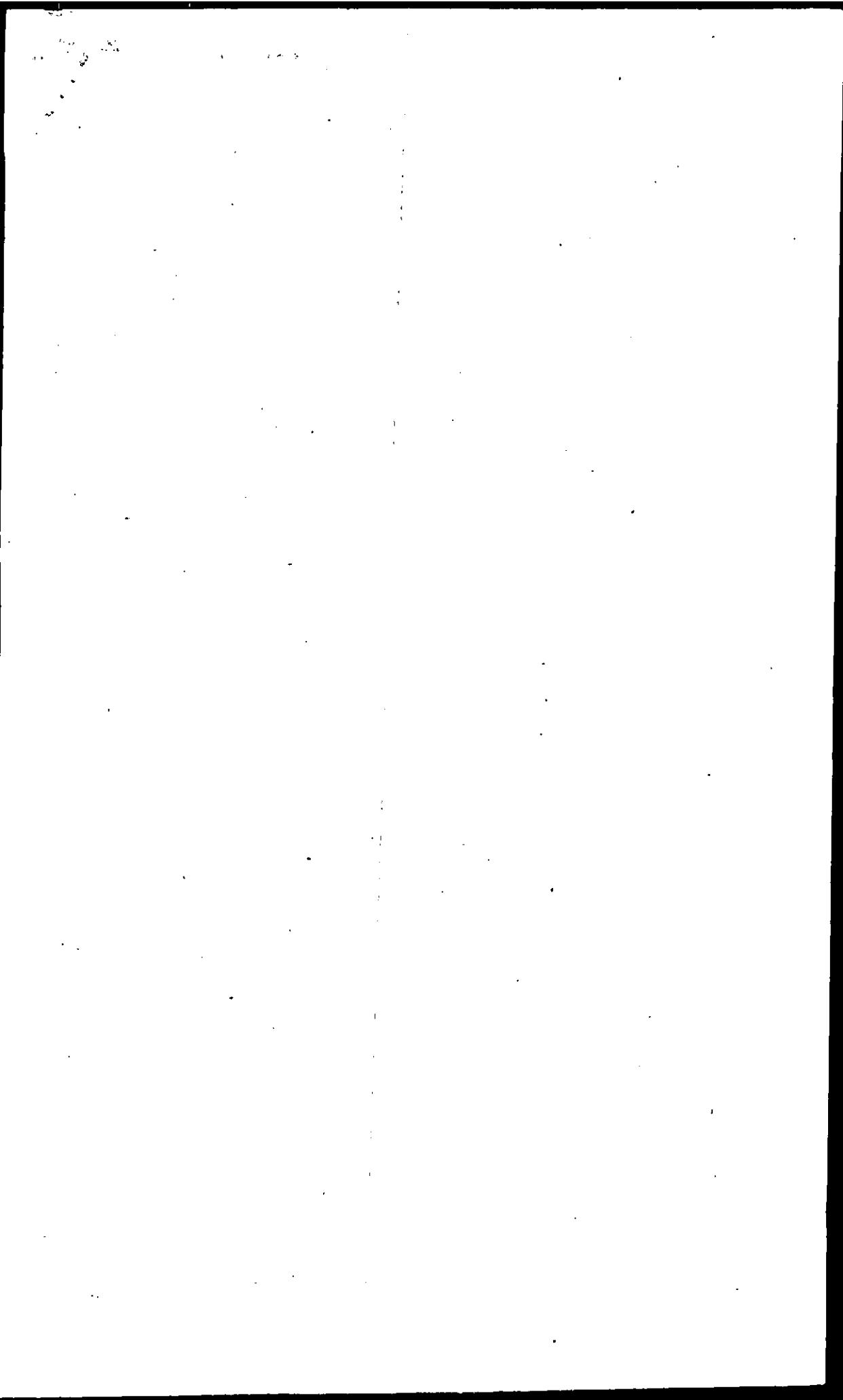


جمهورية العراق  
وزارة التربية  
**مكتب الوزير**



العدد : ١١١  
التاريخ : ٢٣/١/١٩٩١

- ٤ - يتم تطبيق وصب الحاجة  
إلى المدارس المائية.
- ٥ - يتم تسييره في المدارس المائية  
أذناها:
- أ - يحْجُوا في نهر كرديدى من  
الطليم المكْلَفِين في لور  
الاول في افتتاحها
- ٦ - يحجوا في افتتاحها بحرى  
في افتتاحها كل افتتاحها
- ٧ - يتم اعداد دفع من موسيقى  
عشوائية كل عام دراسي اربع موسم  
لعمادة الاعداد والرسوم





جمهوريه طهراني  
وزارة التربية  
مكتب الوزير

العدد : التاريخ :

من حذال صهوة التعلم عن لفظ  
نيلسوف فيكتور من القادر الترجم  
في صادر الماكس.

٢ - الاستفادة من الدروس اللفوين  
في القسم الثانوي لرس吟

